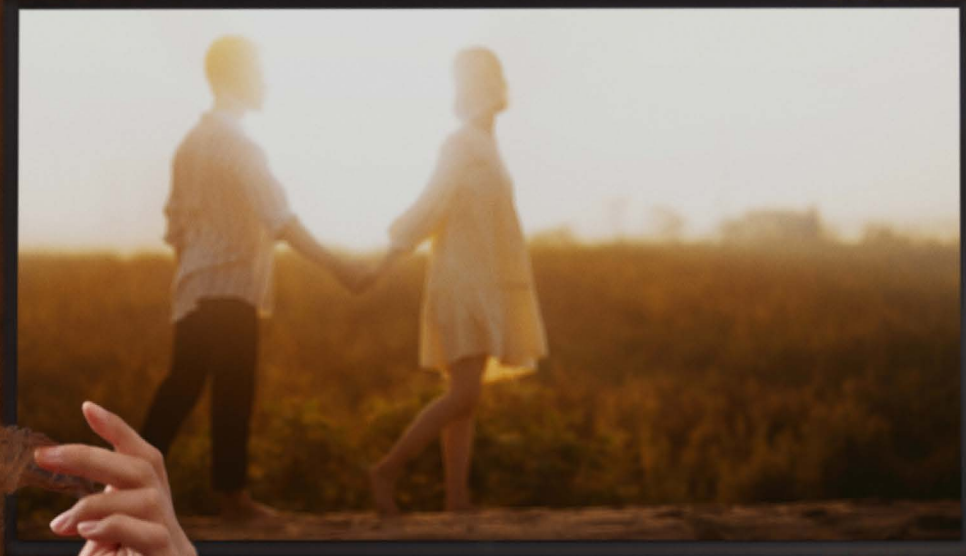


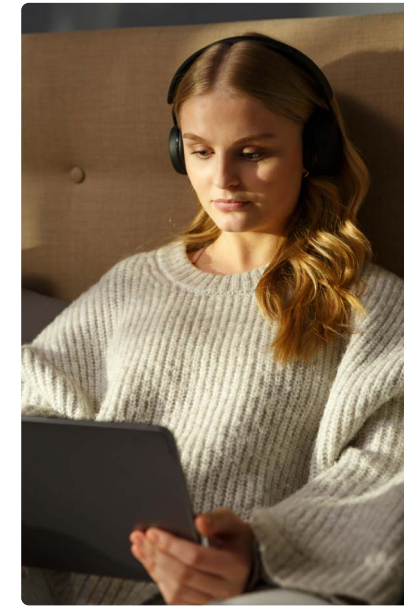
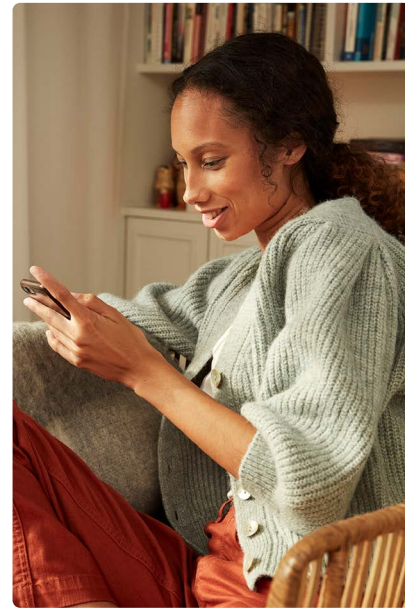
eLON



Årsredovisning  
**2024**



# Innehåll



## Inledning

Det här är Elon	4
Året i korthet	5
Elon som investering	6
Vd har ordet	7

## Verksamhet

Vårt erbjudande	9
Våra segment	10
Medarbetare och kultur	15
Aktiens utveckling	17
Femårsöversikt	18

## Förvaltningsberättelse

19

### Hållbarhetsrapport

24

Vårt hållbarhetsarbete	25
God hälsa och välbefinnande	26
Hållbar konsumtion och produktion	27
Bekämpa klimatförändringarna	28
Risker och riskhantering avseende hållbarhetsarbetet	29
Bilaga till hållbarhetsrapporten	30

### Bolagsstyrningsrapport

32

Bolagsstyrning	33
Ledningsgrupp	37
Styrelse	38

### Finansiella rapporter

39

Koncernens finansiella rapporter	40
Moderbolagets finansiella rapporter	44
Noter	48
Intygande av styrelse och verkställande direktör	68
Revisionsberättelse	69

## Övrig information

Alternativa nyckeltal	73
Definitioner	74
Finansiell kalender	75



# Inledning

Det här är Elon	4
Året i korthet	5
Elon som investering	6
Vd har ordet	7



# Det här är Elon

## Nettoomsättning

**4 728**  
MSEK

## EBITDA

**108**  
MSEK

## Antal centralt anställda

**250+**

## Vårt erbjudande

Genom effektiv logistik, lokalt engagemang och en stark marknadsnärvaro erbjuder vi ett brett utbud av välkända produkter från utvalda leverantörer och relaterade tjänster inom hemelektronik. Våra tre segment, Business to Consumer, Elon Business samt Logistics & Services har lösningar för såväl slutkonsument, små och medelstora företag som offentlig sektor.

## Vilka vi är

Elon är en ledande butikskedja för hemelektronik i Sverige och Norge med samarbetspartners i samtliga nordiska länder. Våra butiker ägs och drivs av engagerade entreprenörer som kan sin lokala marknad och är verkliga experter.

För att möta marknaden på bästa sätt utvecklar vi kontinuerligt vår verksamhet för att säkerställa Elons konkurrenskraft nu och framåt. Vi levererar produkter till butiker i Norden samt Österrike från våra centrallager i Örebro och Kalmar. Tillsammans är vi cirka 250 dedikerade medarbetare med den gemensamma målsättningen att möta och tillfredsställa våra kunders behov.

## Vår vision

Elon ska vara förstahandsvalet och en förebild när det gäller varuförsörjning och tjänster för hemmets produkter i Norden till konsumenter och företag.

## Vår affärsidé

Elon ska tillgodose den nordiska marknadens behov av produkter för hemmet samt närliggande tjänster till företag och konsumenter.

## Var vi kommer ifrån

Elon Group AB grundades 2003 som en sammanslagning mellan de två frivilliga fackhandelskedjorna Elon och Elkedjan. Målsättningen var att konsolidera marknaden och effektivisera verksamheterna genom synergieffekter och skalfördelar i ett gemensamt bolag. Engagemanget och drivkraften från våra lokala handlare är, och har alltid varit, kärnan i vår verksamhet. Elon har genom åren genomfört ett flertal bolagsförvärv och är nu Sveriges ledande fackhandelskedja inom hemelektronik med en stark position på den nordiska marknaden.

## Våra tre segment

### Business to Consumer

Inom Business to Consumer sätter vi konsumenten i fokus med ett brett erbjudande oavsett var kunden befinner sig. Vår lokala närvaro och branschkenntedom genomsyrar verksamheten i såväl våra fysiska butiker som i mötet online. Vår omnikanalslösning ger kunden en trygg och sömlös upplevelse genom hela köpprocessen.

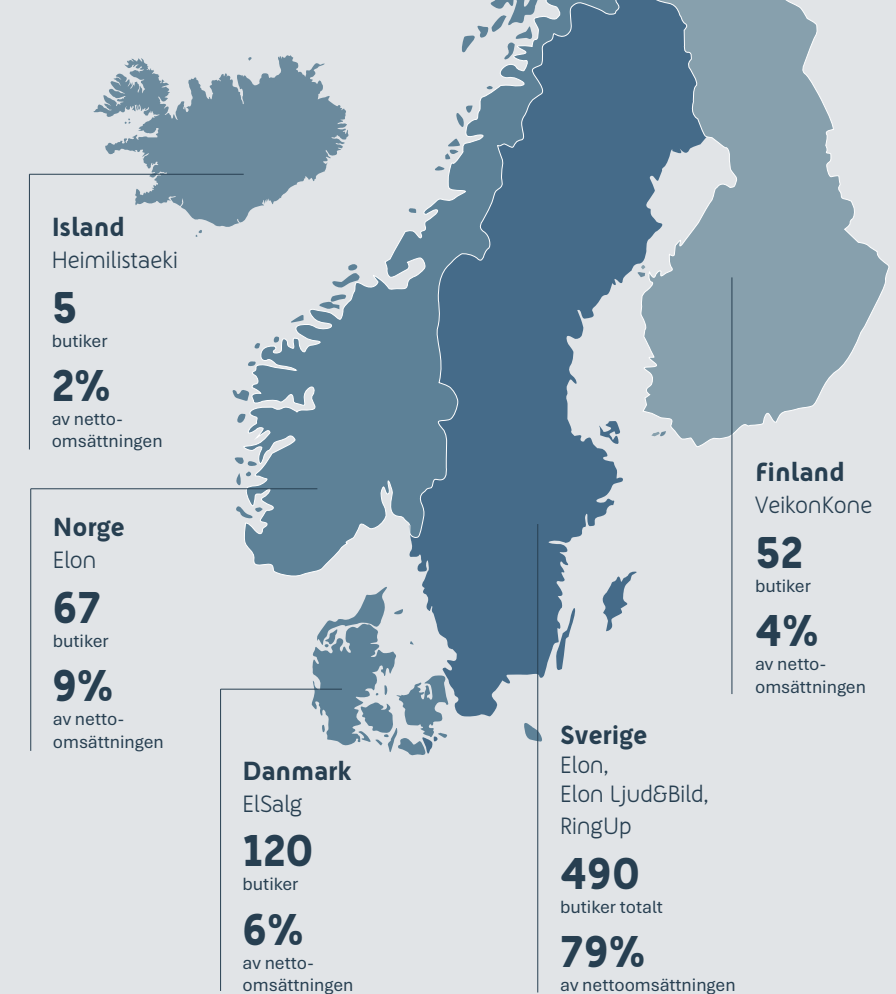
### Elon Business

Våra Business to Business-lösningar erbjuder hemelektronik, kompletta kök och kommunikationslösningar i kombination med ett brett urval av närliggande tjänster. Vi finns med under hela processen, från projektstart till dess att garanti-tiden är slut.

### Logistics & Services

Inom Logistics & Services erbjuder Elon skräddarsydda lösningar med fokus på lagerhållning, logistik, fraktavtal, IT och betallösningar för ökad effektivitet, enkelhet och lönsamhet.

## Var vi finns





# Året i korthet

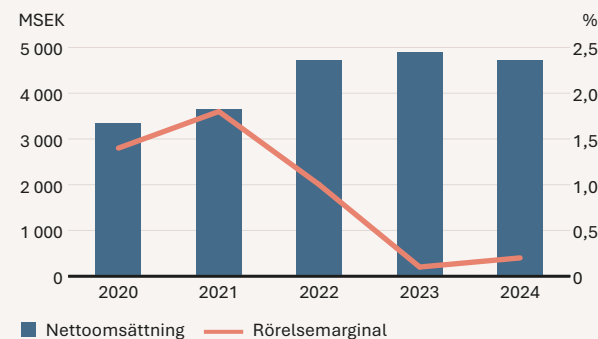
## Väsentliga händelser 2024

- **Bolaget förvärvade Euronics AB** och processen att inkludera Euronics-butikerna i Elon var helt genomförd vid årets slut.
- **Elons befintliga tjänsteaffär** inom IT och telekom utvecklades till en ny satsning, Elon Business IT & Solutions.
- **Strategiska avtal har tecknats** med leverantörer som Dyson, Electrolux och Sonos för att kunna erbjuda våra kunder en än mer intressant och konkurrenskraftig varuportfölj.
- **Elon tecknade en avsiktsförklaring** om samarbete med den estländska grossist-distributören Sandman, Baltikums största distributör av hemelektronikprodukter.

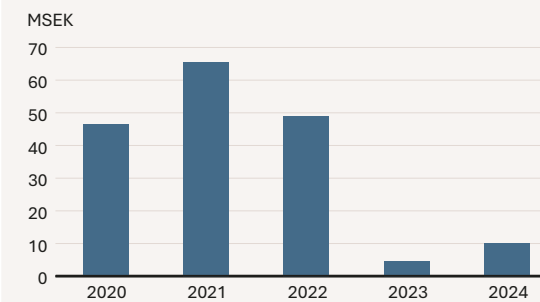
### Nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	4 728,1	4 887,7	4 719,3
EBITDA	108,4	99,7	135,3
EBITDA-marginal, %	2,3	2,0	2,9
Rörelseresultat	10,1	4,7	49,0
Rörelsemarginal, %	0,2	0,1	1,0
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,22	-1,12	2,75
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 609	173 512	47 534
Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA, ggr	-1,1	-3,9	-1,5
Soliditet, %	26,5	25,6	28,2
Utsläppsintensitet tCO <sub>2</sub> -e/MSEK	0,95	0,82	1,11

### Nettoomsättning och rörelsemarginal 2020 – 2024



### Rörelseresultat 2020 – 2024





# Elon som investering

Elon är en ledande fackhandelskedja med ett brett erbjudande av produkter och tjänster till konsumenter och företagskunder. Bolaget driver en multikanalmodell med e-handel samt grossist och distributionstjänster som komplement till Elons fysiska butiker för rådgivning, information och försäljning.

- **Elon driver en välkänd och diversifierad verksamhet med starka och etablerade varumärken** inom vitvaror, kök och hemelektronik, anpassade för både hushåll och professionella miljöer. Egna varumärken breddar sortimentet med prisvärda alternativ och ger möjligheter till merförsäljning.
- **Elon agerar på en betydande och stabilt växande adresserbar marknad som uppskattningsvis omsätter årligen 300 miljarder kronor i Norden.** Bolaget har en unik position med potential att organisk växa snabbare än marknaden genom kontinuerlig utveckling av befintliga kedjekoncept i kombination med förvärv.
- **Elon har en skalbar affärsmodell med potential för marginalexpansion genom inköpsstyrka, effektiv logistik och ökad andel egna varumärken.** Bolaget skapar långsiktigt värde genom ett decentraliserat butiksnätverk i kombination med centraliserade inköp, e-handel samt kompetens och möjligheter till kunskapsutbyte.
- **Elon leder vägen mot en mer hållbar detaljhandel** genom långa garantitider för produktsortimentet, återvinningskoncept samt energismarta alternativ i utbudet av produkter och godstransporter. Elon är den enda detaljhandelskedjan i Norden som är miljöcertifierad enligt FR2000, vilket bygger förtroende hos kunden.





# Stärkt marknadsposition och tillväxt inom kärnaffären

” Vi summerar 2024 som ett år präglat av en utmanande omvärld, där ekonomisk osäkerhet och globala förändringar har haft en märkbar påverkan på både samhälle och marknad. Kundernas köpbeteende inom hemelektronikbranschen har speglat denna osäkerhet, med en mer avvaktande inställning. Trots dessa utmaningar har vi genom en stark affärsmodell, vår långsiktiga strategi och lokala förankring lyckats navigera genom året och leverera ett positivt resultat.

Fredrik Johansson  
VD (tf) och koncernchef

## Styrkan i vårt lokala engagemang

Elons styrka ligger i vår lokala närvaro och djupa kundförståelse. Med representation på närmare 900 platser i Norden har vi en unik position där vi både kan anpassa oss efter marknadens behov och säkerställa att vi erbjuder det våra kunder efterfrågar.

En av årets viktigaste framgångsfaktorer har varit den positiva utvecklingen inom hemelektronik (CE). Förvärvet av Euronics Sverige har haft en betydande påverkan, samtidigt som våra befintliga butiker visat ett ökat intresse för kategorin. Black Week i november var en särskilt framgångsrik kampanjperiod där vi noterade en stark försäljning inom hemelektronik och TV-segmentet.

## Expansion inom B2B och starkare egna varumärken

Företagsmarknaden är en viktig del av vår verksamhet och under 2024 tog vi ytterligare steg genom lanseringen av Elon Business IT & Solutions. Denna satsning på kommunikations- och IT-lösningar riktade mot SME-segmentet ger oss möjligheten att bredda vårt erbjudande till en marknad med stor tillväxtpotential.

Våra egna varumärken har också fortsatt växa inom Elon. Vi har breddat produktportföljen, bland annat genom lanseringen av professionell tvättstugeutrustning inom varumärket Elvita. Dessutom har allt fler Elon-butiker valt att erbjuda en helhetslösning för kök och vitvaror, vilket skapar nya affärsmöjligheter och stärker vår position.

## Strategiska samarbeten och effektivisering

I slutet av året inledde vi ett strategiskt samarbete med den estländska grossistdistributören Sandman Group. Vi ser stor potential i detta partnerskap och möjligheter till synergieffekter inom inköp och logistik, vilket ytterligare stärker vår konkurrenskraft.

När Elon och Electra Gruppen gick samman 2022, sattes målet att genomföra kostnadsbesparingar på 50 MSEK inom fem år. Vi kan konstatera att vi under 2024 uppnått närmare 90 MSEK i besparingar, vilket innebär att vi har överträffat målet, dessutom två år tidigare än beräknat.

## Framtidsutsikter

Jag ser försiktigt optimistiskt på 2025, trots de globala utmaningarna. Vi ser en stor potential i det uppdämda nybyggnadsbehovet, vilket skapar nya möjligheter för oss att expandera och utvecklas ytterligare.

Sedan januari i år har jag innehaft rollen som tillförordnad VD för Elon, i väntan på att styrelsen rekryterar ny VD. Med min bakgrund som handlare och styrelseledamot inom Elon har jag under våren fått en ännu djupare förståelse för vår verksamhet. Jag imponeras dagligen av det engagemang och den drivkraft som genomsyrar Elon – från våra medarbetare i Elon Group till handlare och butikspersonal.

Vår förmåga att anpassa oss, skapa värde och utvecklas i en utmanande omvärld är ett tydligt bevis på styrkan i vårt erbjudande och vår organisation. Med fortsatt fokus på innovation, kundupplevelse och effektivisering ser vi fram emot att bygga vidare på denna stabila grund under 2025.





# Verksamhet

Vårt erbjudande	9
Våra segment	10
Medarbetare och kultur	15
Aktiens utveckling	17
Femårsöversikt	18



# Vårt erbjudande

Elon är en ledande aktör inom vitvaror och hemelektronik till konsumenter och företag i Norden. Genom vår samlade kompetens och starka marknadsposition driver vi kontinuerligt affären framåt genom strategisk utveckling av butiks-koncept, tekniska lösningar, logistik, kundservice, inköp och marknadsföring. Vi bygger ett varumärke som stärker vår attraktion och konkurrenskraft på marknaden.



## ELVITA

Under 2024 har produktutbudet under varumärket Elvita breddats, vilket har resulterat i en positiv försäljningsutveckling. Sortimentet omfattar produkter under eget varumärke inom kategorierna vitvaror, småel, belysning och ljud.

För företagsmarknaden introducerades under året Elvita Professional, en serie professionell tvättstugeutrustning, vilket ytterligare stärker erbjudandet inom B2B-segmentet.

Elvita-produkterna tillverkas i Asien och Europa, genom noggrant utvalda leverantörer för att säkerställa hög kvalitet och konkurrenskraft.



## NORDANRO

Under 2024 har Nordanro, vårt eget varumärke för kök och förvaring, fortsatt att stärka sin position på marknaden. Varumärket omfattar ett brett sortiment av kökslösningar anpassade för olika behov och säljs genom certifierade Elon-butiker i Sverige (91 butiker) och Norge (22 butiker).

Nordanro-köken tillverkas i Europa och finns i fyra system; Nordanro Premium, Nordanro Flex, Nordanro Express och Nordanro Nya Luckor.

Under året har flera omfattande marknadsföringskampanjer genomförts, vilket bidragit till goda försäljningsresultat. I Sverige ser vi ett ökande intresse bland våra butiker för att erbjuda köks- och förvaringssystem, vilket skapar möjligheter för ytterligare expansion.



## CANVAC

Under 2024 har Canvac, vårt eget varumärke inom kyla och värmeprodukter, fortsatt att utvecklas väl och stärka sin marknadsposition. Sortimentet är anpassat för det nordiska klimatet och säljs genom certifierade Elon-butiker i Sverige och Norge samt via ett antal fristående återförsäljare.

Kvalitet är en central del av Canvacs erbjudande, och vårt kvalitetsarbete genomsyrar hela värdekedjan. Alla viktiga komponenter tillverkas i egna certifierade fabriker, där produktionen sker under noggrann kontroll för att säkerställa hög prestanda och hållbarhet.

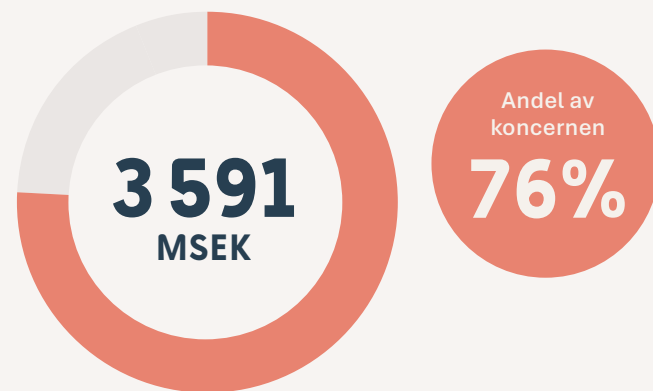
## Våra egna varumärken

# Våra segment

## Business to Consumer

Vårt fokus ligger på konsumenten oavsett var denne befinner sig.

### Nettoomsättning



## Elon Business

Vi riktar oss mot professionella aktörer inom byggnation, fastighet, logistik och e-handel.

### Nettoomsättning



## Logistics & Services

Vi levererar tjänster som tredjepartsleverantör med avancerade och kundanpassade lösningar för företag.

### Nettoomsättning





# Business to Consumer

Inom segmentet Business to Consumer har vi konsumenten i fokus, med en lokal och personlig ansats på våra olika marknader. Våra engagerade handlare och butiksmedarbetare utgår från konsumentens behov och önskemål. Den lokala kännedomen och närvaron genomsyrar verksamheten både i våra fysiska butiker och i mötet online.

## Väsentliga händelser 2024

- **Avtal har tecknats med Electrolux** gällande produktlinjen Electrolux Excellence. Avtalet innefattar försäljning, distribution och garantiservice i Norden av produkter inom kategorierna ugn, håll, kyl och frys, diskmaskin, tvättmaskin och torktumlare.
- **AI används i flera delar av verksamheten**, bland annat är det ett allt viktigare verktyg inom vår e-handel.
- **Allt fler butiker väljer att utöka sitt produkt-erbjudande** och blir kombi-butiker, det vill säga erbjuder sortiment bestående av både vitvaror och hemelektronik.
- **Elon Service ökar sin närvaro på marknaden** och vi har nu över 100 certifierade servicepartners över hela Sverige. Tillsammans möjliggör och erbjuder vi en högkvalitativ service för våra kunder genom att följa dem längs hela köpresan.



### Elon i Varberg

Den tidigare Euronics-butiken Davids bytte under året kedjetillhörighet och namn till Elon i Varberg. Butiken har en imponerande historia och har i hela 70 år sålt TV, radio och ljud & bild-produkter och varit ett lokalt nav för teknikintresserade. Lagom till årets jubileum utökades butikens sortiment rejält då Davids förvärvat den tidigare lokala Elon-butiken i Varberg – Elon Trivas. Elon i Varberg erbjuder nu TV, ljud, mobil, smarta hem, vitvaror, småel och kök i sin stora utställning och devisen är att ”erbjuda allt med sladd och tråd under ett och samma tak”. Att Elon-butiker gemensamt hittar nya vägar och vågar satsa och utvecklas tillsammans är ett fint bevis för hela butikskedjan.

På bilden Per Ewertsson, butikschef, och Ulf Willerstrand, ägare, vid nyöppningen av Elon i Varberg.

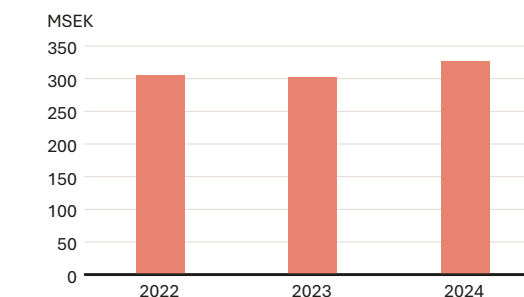
### Nyckeltal

	2024	2023	2022
Tillväxt, %	7,8	-3,4	10,9
Nettoomsättning, MSEK	3 591,0	3 330,6	3 449,4
Segmentsresultat, MSEK	327,3	301,8	305,5
Segmentmarginal, %	9,1	9,1	8,9

### Segment nettoomsättning och rörelsemarginal 2022 – 2024



### Segmentresultat 2022 – 2024



335

butiker  
i Sverige

### Elon i Sverige

I Sverige har vi under 2024 genomfört ett flertal förändringar i våra olika butikskedjekoncept. De största koncepten är Elon och Elon Ljud & Bild, med totalt 335 butiker, där skillnaden dem emellan främst utgörs av vilka produktkategorier som respektive butik erbjuder.

Vi ser en ökning av samarbeten butiker emellan för att kunna erbjuda konsumenten ett fullsortiment med såväl vitvaror som hemelektronik, kök och belysning. Även antalet telekombutiker har under året ökat i antal.

Under 2024 förvärvades bolaget Euronics AB, vilket resulterade i en expansion med flera nya försäljningsställen i Sverige. Det förvärvade butiksbeståndet har fördelats mellan de olika butikskedjekoncepten baserat på utbud och lokal placering.

En avgörande faktor för att befästa Elons position på marknaden är förmågan att följa kunden genom hela köpprocessen. Som en del i detta introducerade vi Elon Service, med målsättning att erbjuda eftermarknadstjänster på produkterna vi säljer. Under 2024 har Elon Service gjort betydande framsteg och har nu över 100 servicepartners i Sverige. Under 2025 planeras en expansion till den norska marknaden.

67

butiker  
i Norge

### Elon Norge

Verksamheten i Norge omfattar 67 butiker med fokus på vitvaror, hemelektronik och kök. Varumärket har funnits på den norska marknaden sedan 2019 och har under det senaste året genomfört stora marknadsföringsinsatser för att öka synligheten på marknaden – en strategi som har gett goda resultat.

### E-handel

Vår e-handelslösning har utvecklats med en ny sökmotor, vilket har förbättrat både funktionaliteten och kundupplevelsen för norska och svenska kunder. Vår digitala affär strävar efter att skapa en sömlös användarupplevelse där övergången mellan digital och fysisk handel är minimal. Många köp inleds online men slutförs i butik och under 2024 har möjligheten att reservera produkter i butik bidragit till ett ökat kundflöde till fysisk butik.

AI blir ett allt viktigare verktyg för att utveckla och effektivisera verksamheten. Under 2024 har ett flertal projekt initierats för att säkerställa att dessa fördelar tas tillvara och vidareutvecklas. Inom e-handel används AI bland annat för produktrekommendationer och optimering av kategorilistningar på webbplatserna.





# Elon Business

Inom segmentet Elon Business riktar vi oss mot professionella aktörer inom bygg, fastighet, logistik och e-handel. Segmentet har sedan tidigare områdena Construction & Property, i slutet av 2024 presenterades det nya affärsområdet IT & Solutions.

## Väsentliga händelser 2024

- **Vi har förlängt viktiga avtal** för segmentet inom Building & Construction; Riksbyggen, JSB och Victoriahem samt tecknat nytt avtal med Byggvesta.
- **Vi lanserade en hel ny produktlinje** för den professionella tvättstugan under vårt eget varumärke Elvita Professional.

### Construction & Property

Inom Construction & Property är målgruppen små och stora entreprenörer i Norden. Här är det den lokala entreprenören som ansvarar för leveransen av vitvaror och kök samt deltar genom hela processen, från nybyggnation till förvaltning. Centrala funktioner förhandlar och fördelar avtal mellan certifierade Elon-butiker, som erbjuder helhetslösningar – från planering och installation till garantiservice och löpande underhåll av produkterna.

Under 2024 förlängdes flera avtal, däribland med Riksbyggen, JSB och Victoriahem, samtidigt som ett nytt avtal tecknades med Byggvesta.

I slutet av året introducerades professionell tvättstugeutrustning under Elons eget varumärke, Elvita, på den svenska marknaden.

Inom Wholesale & Distribution riktar sig verksamheten till kunder utanför Elons egna butikskedjor, som exempelvis e-handelsaktörer och fristående fackhandlare för deras produkt- och varuförsörjning.

Försäljningen av hemelektronikprodukter till kunder inom segmentet ökade med 80 procent under 2024.

**80%**  
kundökning inom  
segmentet

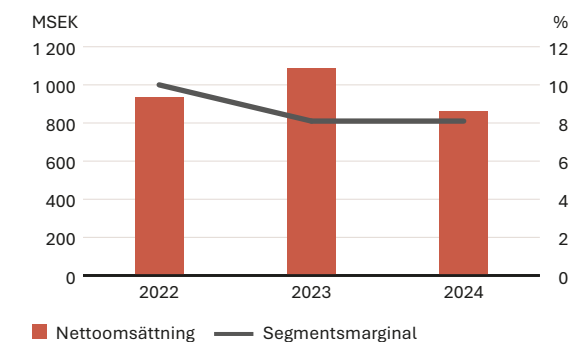
### Elon Business IT & Solutions

Elon Business IT & Solutions är ett nytt affärsområde inom Elon Business där grunden etablerades under 2024. Erbjudandet omfattar telekom och IT, initialt med 35 enheter på lika många orter i Sverige. I likhet med övriga kedjekoncept inom Elon bygger verksamheten på en lokal affärsmodell med lokalt kundägande som bas, medan den centrala organisationen hanterar leverans av tjänster, drift, support och hårdvara. Från och med 2025 kommer kedjenamnet RingUp att fasas ut. De enheter som tidigare verkat inom konceptet kommer ges möjlighet att ansluta sig till Elon Business IT & Solutions.

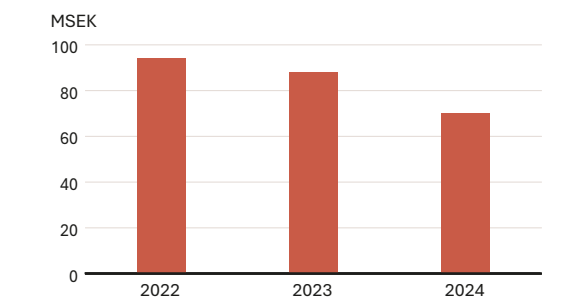
### Nyckeltal

	2024	2023	2022
Tillväxt, %	-20,5	16,0	71,5
Nettoomsättning, MSEK	864,2	1 086,9	936,7
Segmentresultat, MSEK	70,0	87,9	94,0
Segmentmarginal, %	8,1	8,1	10,0

### Segment nettoomsättning och rörelsemarginal 2022 – 2024



### Segmentresultat 2022 – 2024



# Logistics & Services

Inom segmentet Logistics & Services levererar vi tjänster som tredjepartsleverantör med avancerade och kundanpassade lösningar för företag.

## Väsentliga händelser 2024

- **Våra lösningar inom tredjepartslogistik** har fortsatt leverera för att ge kunderna inom segmentet möjlighet att fokusera på sin kärnverksamhet.
- **Inom Rework har vi hanterat kampanjer** där vi monterar, bundlar, paketerar och säkerställer att rätt produkt når slutkunden i tid.
- **Efter 2024 års utgång togs beslutet** att avveckla den fysiska delen av tredjepartslogistiken.
- **I slutet av 2024 startade IT & Solutions** och som en följd av detta blir vårt kedjekoncept RingUp med försäljningsplatser på 35 orter i Sverige en del av segment Logistics & Services under kommande år.



Med målgruppen mindre företag som söker samarbetspartner till sin e-handel erbjuder Logistics & Services helhetslösningar inom lagerhållning, logistik, webbplatser, ompaketering, bundling fraktavtal och betallösningar.

Under 2024 minskade försäljningen inom segmentet, en negativ trend som startade redan under 2023. I januari 2025

meddelades att styrelsen beslutat avveckla den fysiska verksamheten som tredjepartsleverantör för att fokusera på kärnverksamheten inom försäljning av hemelektronik och vitvaror till konsumenter och företag. Detta innebär att lagerverksamheten i Kalmar kommer att avvecklas under 2025.

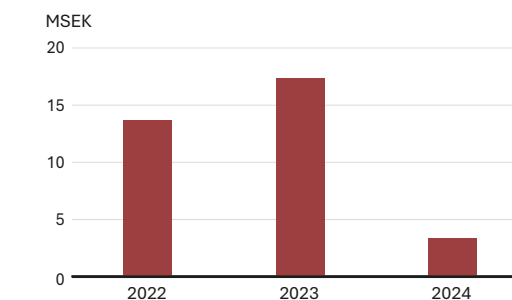
## Nyckeltal

	2024	2023	2022
Tillväxt, %	-42,0	41,2	-
Nettoomsättning, MSEK	272,9	470,3	333,2
Segmentresultat, MSEK	3,4	17,4	13,7
Segmentmarginal, %	1,2	3,7	4,1

## Segment nettoomsättning och rörelsemarginal 2022 – 2024



## Segmentresultat 2022 – 2024





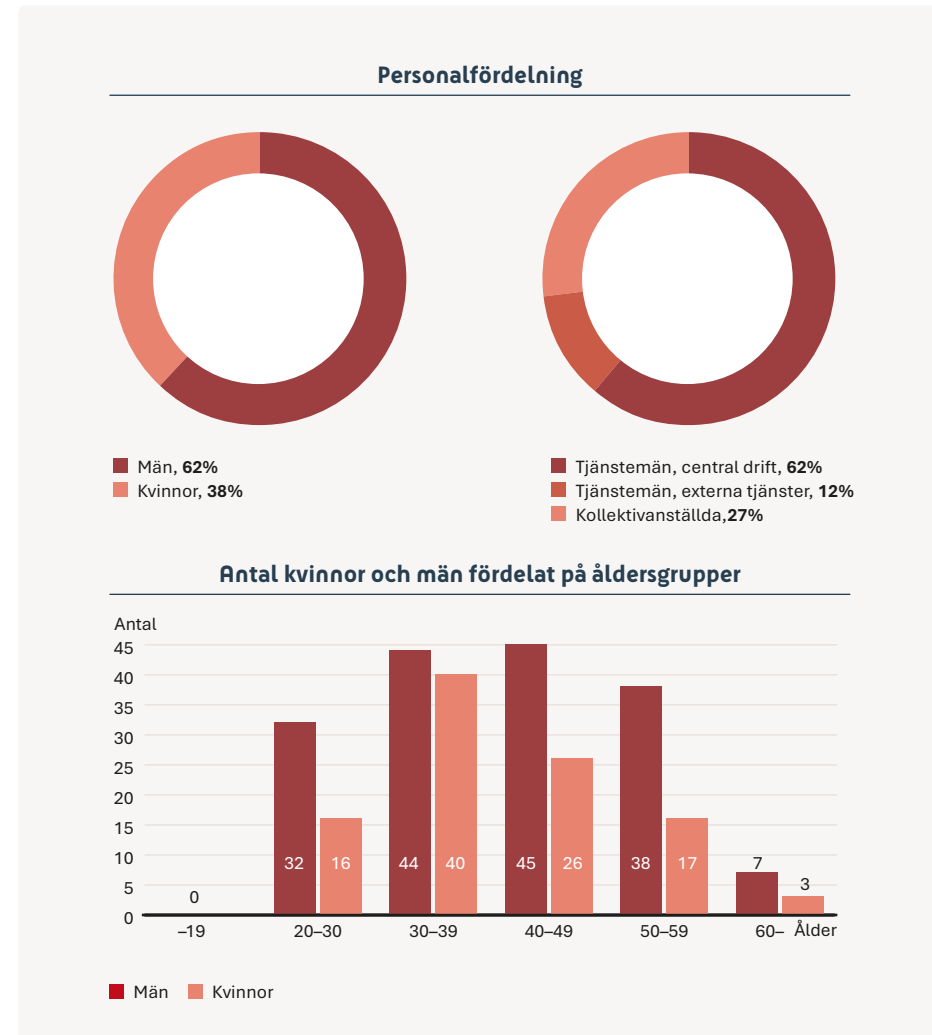
# Medarbetare och kultur

Hos Elon präglas arbetsklimatet av omtanke om varje individ. All vår verksamhet ska byggas på mångfald, inkludering och respekt för alla människors lika värde. Trivsel och engagemang är en viktig grund för innovation och affärsutveckling i bolaget.

Vi vill ge våra medarbetare möjligheter att utvecklas och växa inom Elon. Kompetensutveckling är ett strategiskt och prioriterat område och vi följer löpande upp våra medarbetares behov och önskemål. Vi har kontinuerliga medarbetarundersökningar som följs upp för att säkerställa att vår organisation utvecklas och förbättras.

Vår målsättning är att ha medarbetare med olika kunskap, kompetens, erfarenheter och färdigheter. Genom mångfald kan vi möta våra kunder professionellt både gällande service och erbjudande.

## Årsanställda i koncernen



## Möt våra medarbetare:

På Bäcklundavägen i Örebro ligger Elon Groups logistiska hjärta – centrallagret som förser alla våra kunder med produkter fem dagar i veckan. Malin arbetar som Gruppchef över teamet som hanterar lagrets utleveranser.

– Varje dag innebär nya utmaningar och jag uppskattar verkligen hur vi tillsammans skapar förutsättningar för att dagarna ska fungera på bästa sätt. Jag jobbade tidigare som Gruppchef på orderavdelningen och har tagit med mig mycket därifrån till min nuvarande roll – inte minst kring flödena för våra processer.

– Det är inspirerande att vara en del av en stor arbetsplats där det ges möjlighet att hitta en roll där ens kompetenser kommer fram på bästa sätt samtidigt som man får utvecklas och lär sig nytt.

**Malin,**

Gruppledare på  
centrallagret  
i Örebro







I Örebro ligger Elons centrallager, navet för koncernens logistikverksamhet. Härifrån distribueras vitvaror, hemelektronik och belysning till butiker och kunder i hela Norden. Det är ett effektivt och modernt lager med avancerade logistiklösningar som säkerställer snabba och effektiva leveranser.

## Möt våra medarbetare:

### Sarah,

Kundsupport-  
medarbetare  
i Kalmar



**Elons kundsupport har medarbetare i såväl Örebro som Kalmar. Sarah är placerad i Kalmar och är medarbetare i det team som hanterar B2B-kunder.**

- En vanlig dag på jobbet för mig innebär främst att svara på förfrågningar och lägga in ärenden för service och installationsarbeten gällande våra centrala avtal och byggkunder. Att vara lösningsorienterad, noggrann och samarbetsvillig är helt klart avgörande egenskaper för att trivas i min roll.
- Mina närmsta kollegor finns i både Kalmar, Örebro och Stockholm. Vi är ett team som har kul tillsammans och jag upplever verkligen att det ges möjligheter att utvecklas som medarbetare på Elon.

### Christoffer,

Chef IT  
Systemutveckling

**Christoffer utgår från Örebro och är chef över ett team med sju IT-systemägare. Han har jobbat på Elon sedan 2016 och började då i en roll som butikskoordinator.**

- Redan när jag sökte mig till Elon så tyckte jag att det var intressant med en lite större arbetsplats med höga ambitioner på verksamhet och medarbetare. Jag har fått möjligheten att växa i min roll och just nu är mitt främsta ansvar att främja samarbete och kunskapsdelning mellan våra systemägare så att vi kan säkerställa att våra olika system fungerar smidigt.
- Vill man vara med och påverka och göra skillnad så tycker jag att Elon Group är en perfekt arbetsplats med fantastiska kollegor.



# Aktiens utveckling

Elon AB:s (publ) ("Elon") aktie är sedan den första juni 2009 börsnoterad på NASDAQ OMX Small Cap Stockholm.

Kursen den 31 december 2024 var 23,10 SEK (26,30). Vid detta datum uppgick Elons börsvärde till 343,3 MSEK (390,8). Elons aktie har under året som högst betalats med 29,80 SEK och som lägst med 22,20 SEK.

Antalet aktieägare vid årets slut uppgick till 3 767 (4 169). Svenska privatpersoner, juridiska personer och svenska institutionella ägare exklusive huvudägaren Elon Group Holding AB (publ) ägde 42,3 procent (40,2) av kapitalet. Vid samma tidpunkt uppgick andelen utländskt ägande till 3,2 procent (1,8).

## Aktekapital

Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet i Elon till 37,2 MSEK (37,2) fördelat på 14 860 343 aktier (14 860 343), vardera med ett kvotvärde på 2,50 SEK. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

## Utdelning

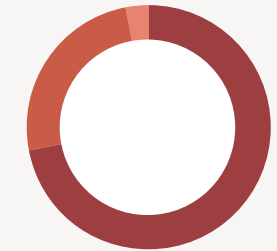
Elons utdelningspolicy är att föreslå utdelning motsvarande lägst hälften av Elons resultat efter skatt. Vid beslut om förslag till utdelning beaktas Elons investeringsplaner, kassaflöde, likviditet samt finansiella ställning i övrigt.

För verksamhetsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning om 1,25 SEK (1,25). Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är den 7 maj 2025.

## Största aktieägarna per 31 december 2024

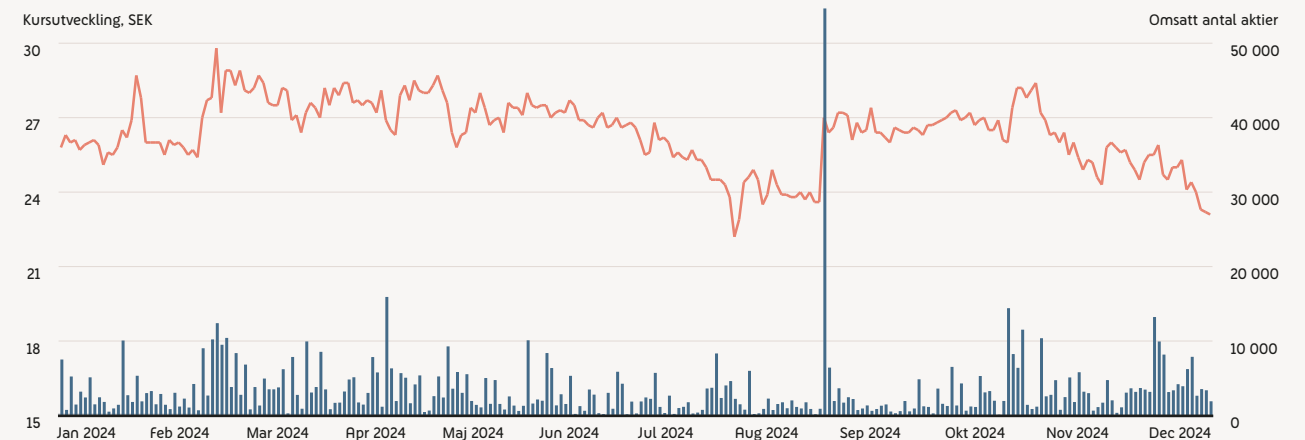
Aktieägare	Totalt antal aktier	Andel av röster och kapital %
<b>Huvudägare</b>	<b>8 104 880</b>	<b>54,54%</b>
Elon Group Holding AB	8 104 880	54,54%
<b>Övriga aktieägare</b>	<b>6 755 463</b>	<b>45,46%</b>
Håkan Lissingner	1 088 000	7,32%
Avanza Pension	424 809	2,86%
Alexander Oker-Blom med bolag	260 000	1,75%
Tedde Jeansson	259 037	1,74%
Malin Lissingner Browall	240 000	1,62%
Johanna Lissingner Peitz	240 000	1,62%
Spiltan Fonder AB	213 095	1,43%
Övriga aktieägare	4 030 522	27,12%
<b>Summa</b>	<b>14 860 343</b>	<b>100%</b>

## Ägarfördelning, 31 december 2024



■ Svenska juridiska personer, 72%  
 ■ Svenska privatpersoner, 25%  
 ■ Utländska investerare, 3%

## Aktiekurs och aktiehandel





# Femårsöversikt

Omsättning och resultat (MSEK)	2024 <sup>1)</sup>	2023 <sup>1)</sup>	2022 <sup>1)</sup>	2021 <sup>1)</sup>	2020 <sup>1)</sup>
Nettoomsättning	4 728,1	4 887,7	4 719,3	3 656,5	3 342,4
Rörelseresultat	10,1	4,7	49	65,6	46,5
Resultat efter finansiella poster	1,5	-11,9	39,1	64,9	45,4
Resultat efter skatt	3,3	-16,7	33,3	51,3	38,8
<b>Tillväxt och lönsamhet (%)</b>					
Omsättningsstillväxt	-3,3	3,60	29,10	9,40	13,10
Bruttomarginal	15,0	14,40	15,40	15,30	13,80
Rörelsemarginal	0,21	0,10	1,00	1,80	1,40
Vinstmarginal	0,03	-0,20	0,80	1,80	1,40
Räntabilitet på eget kapital	0,60	-2,80	7,00	15,60	11,90
Soliditet	26,5	25,6	28,2	20,0	24,5
<b>Medarbetare</b>					
Omsättning per anställd (MSEK)	18,7	21,5	21,2	24,7	23,2
Bruttoresultat per anställd (MSEK)	2,8	3,1	3,3	3,8	3,2
Genomsnittligt antal anställda	253	227	223	148	144
<b>Data per aktie (SEK)</b>					
Resultat per aktie innan utspädning	0,22	-1,12	2,75	5,31	4,02
Eget kapital per aktie	37,84	37,39	42,05	33,25	34,75
Aktier vid periodens slut tusental <sup>2)</sup>	14 860	14 860	14 860	9 659	9 659
Föreslagen / Beslutad utdelning per aktie <sup>3)</sup>	1,25	1,25	2,00	9,32	-

<sup>1)</sup> Informationen 2022–2024 avser den nya koncernen och jämförelsesiffrorna 2020–2021 avser Elon Group AB-koncernen.

<sup>2)</sup> Jämförelsesiffrorna 2020–2021 avser Elon Group AB-koncernen omräknat avseende data per aktie till motsvarande antal aktier som erhöles i samband med det omvända förvärvet.

<sup>3)</sup> 2024 års siffra avser förslag till stämman 2025 och tidigare perioder avser beslutad utdelning. Jämförelsesiffrorna 2019–2021 avser Elon Group AB-koncernen.



# Förvaltningsberättelse

<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>20</b>
<b>Hållbarhetsrapport</b>	<b>24</b>
Vårt hållbarhetsarbete	25
God hälsa och välbefinnande	26
Hållbar konsumtion och produktion	27
Bekämpa klimatförändringarna	28
Risker och riskhantering avseende hållbarhetsarbetet	29
Bilaga till hållbarhetsrapporten	30
<b>Bolagsstyrningsrapport</b>	<b>32</b>
Bolagsstyrning	33
Ledningsgrupp	37
Styrelse	38
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>39</b>
Koncernens finansiella rapporter	40
Moderbolagets finansiella rapporter	44
Noter	48
Intygande av styrelse och vd	68
Revisionsberättelse	69



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elon AB (publ), organisationsnummer 556065-4054, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2024.

## Allmänt om verksamheten

Elon är en ledande frivillig fackhandelskedja bestående av egna företagare som driver egna butiker i Sverige, Norge, Island, Finland och Danmark.

Med styrkan hos ett storbolag och engagemanget från lokala entreprenörer med lång erfarenhet av sina marknader och kunder erbjuder Elon produkter för hemmet till företag, organisationer och konsumenter. Erbjudandet omfattar produkter inom kök, vitvaror, hemelektronik, telekom och belysning. Vidare erbjuds distributionstjänster, och skräddarsydda lösningar inom logistik, handel och IT.

Elon driver sin försäljning av varor och tjänster genom sina egna koncept Elon, Elon Ljud & Bild, Nordanro Studio och RingUp samt genom samarbetspartners i Norden.

## Affärsidé

Elon ska tillgodose den nordiska marknadens krav och behov av produkter för hemmet samt närliggande tjänster till företag och konsumenter. Genom effektiv logistik, stark lokal marknadsnärvaro samt ett brett utbud av produkter från utvalda leverantörer och tjänster ska vi överträffa våra kunders förväntningar.

## Finansiella mål

Nedan framgår de finansiella mål vilka styrelsen har antagit:

### Tillväxt

En årlig organisk nettoomsättningstillväxt om 5 procent.

### Marginal

Justerad EBIT-marginal ska uppgå till 3 procent på medellång sikt.

## Kapitalstruktur

Nettoskuld (exklusive IFRS 16) i förhållande till justerad EBITDA (exklusive IFRS 16) ska understiga 1,5 gånger.

## Utdelningspolicy

Utdelningen ska utgöra minst 50 procent av årets resultat med beaktande av finansiell ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

## Strategier

Elon har en stark marknadsposition med etablerade och välkända varumärken samt är marknadsledande på den svenska MDA-marknaden (eng. ”major domestic appliances”). Inom produktsegmentet CE (eng. ”consumer electronics”) är Elon en av de större aktörerna och med växande marknadsandel.

Elon driver tillväxt genom geografisk expansion i nya marknader samt fortsatt geografisk expansion i befintliga marknader. Dessutom förbättras och utvecklas befintliga kedjekoncept genom både sortimentsfokus och sortimentsbredd vilket förväntas generera merförsäljning samt attrahera nya kundgrupper. Elon samarbetar med ett stort antal butiker utspridda i hela Norden. Samtliga butiker är anslutna till koncernens kedjekoncept eller via samarbetsavtal. Den omfattande lokala närvaron kombinerad med god kundservice skapar ett fördelaktigt kunderbjudande vilket bidrar till ökad konkurrenskraft och ökad varumärkeskänedom. De lokala butikerna fungerar även som lokala lager nära slutkonsument vilket möjliggör korta ledtider. Butiksägarnas självständighet bidrar till ett starkt driv och en hög grad av entreprenörskap vilket ytterligare stärker erbjudandet gentemot kunderna.

Elon har en god diversifiering i termer av exempelvis geografi, kundgrupper, erbjudande och leverantörsberoende var Elons skalfördelar resulterar i stordriftsfördelar. Möjligheten att ta tillvara synergier, effektiviseringar och ett bredare erbjudande skapar en starkare marknadsposition och goda förutsättningar för ökad lönsamhet när marknaden förändras. Elon har lång erfarenhet av förändringar i marknadsläget och anpassar sig snabbt och kontinuerligt. Tack vare bredden på vår verksamhet skapar Elon bättre förutsättningar för att jämna ut konjunktursvängningar och säsongsvariationer vilket bidrar till en mer stabil utveckling av Elons lönsamhet.

## Organisation

Moderbolaget Elon AB (publ) hanterar strategiska frågor som affärsutveckling, förvärv och finansiering. Moderbolaget har en anställd. Intäkterna under 2024 uppgick till 12,5 (10,0) MSEK och resultat efter finansiella poster till –3,6 (–4,6) MSEK.

Affärsverksamheten bedrivs i dotterbolag, varav Elon Group AB utvecklar och driver koncept för varuförsörjning och logistik inom vitvaru- och hemelektronikbranscherna. Kunderna är butiker i de anslutna fackhandelskedjorna Elon, Elon Ljud & Bild, Nordanro Studio och RingUp samt fristående kunder och e-handelskunder. I dotterbolaget Elon Logistics AB erbjuds distributionstjänster och skräddarsydda lösningar inom logistik, handel och IT.

## Personal

Antalet genomsnittligt anställda under 2024 uppgick till 253 (227) personer varav 94 (84) kvinnor.

## Koncernens affärssegment

Koncernens verksamhet följs upp i tre olika affärssegment; B2C (Business to Consumer), B2B (Elon Business) och L&S (Logistics and Services). Inom segmentet B2C betjänas kun-

derna både via webplattform och det nordiska butiksnätet. Inom segmentet B2B betjänas kunderna framför allt via relationsbaserad försäljning genom butik men även genom Elon centralt. Segmentet L&S erbjuder kundintegrerade lösningar med kundrelationer inom flera delar av värdekedjan som till exempel distribution, IT-stöd och support.

## B2C (Business to Consumer)

Utvecklingen för B2C (Business to Consumer), var kunderna betjänas genom webplattform och det nordiska butiksnätet, har efter en svag start på året utvecklats mer positivt. Inom B2C följer den organiska tillväxten tydligt konjunktursvängningarna vilket inneburit att konsumenten varit mer avvaktande att investera under främst den första delen av året. Även om volymerna har ökat under andra halvåret är de fortfarande på en låg nivå, vilket också genomsyrar hela marknaden. Elons kunskap att stödja sina kunder under hela upplevelsen från tiden före köp till långt efter samt att guida till prismässigt relevanta och långsiktigt kostnadseffektiva affärer är fortsatt avgörande. Tillväxten inom segmentet var 7,8 procent jämfört med föregående år.

## Elon Business

Marknaden inom Elon Business, var kunderna betjänas genom relationsbaserad försäljning via butik eller Elon centralt, har under året varit avvaktande med låg aktivitet inom nybyggnationer. Inom renoveringsarbeten och fastighetsförvaltning har verksamheten varit mer stabil även om det även inom detta segment noterats en mindre nedgång under året. Utvecklingen för året slutade på en negativ tillväxt i segmentet med –20,5 procent jämfört med föregående år.

## Logistics & Services

Inom segmentet Logistics & Services (L&S) har förändrat kundbeteende påverkat volymerna negativt där större kunder

valt att själva hantera sin logistikhantering. Den kraftiga volymminskningen har dock inte haft motsvarande förändring på lönsamheten eftersom marginalen inom segmentet är låg. Med anledning av dessa förändrade förutsättningar har en genomlysning av segmentets olika delar gjorts under året med resultat att verksamheten inom segmentet kommer att fokuseras och utvecklas inom de områden som fortsatt är lönsamma. Segmentets utveckling för året slutade på en negativ tillväxt med –42,0 procent jämfört med föregående år.

## Finansiell utveckling

### Försäljning och resultat

En avvaktande marknad har påverkat koncernens omsättning negativt med en negativ tillväxt på –3,3 procent jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen i Elonkoncernen uppgick till 4 728,1 MSEK (4 887,7) under 2024.

Koncernens rörelsemarginal 2024 ökade svagt jämfört med 2023 och uppgick till 0,2 procent (0,1). Rörelseresultatet 2024 jämfört med samma period föregående år har påverkats negativt av ökade logistikkostnader avseende utomnordiska transporter, förändrad produktmix med lägre marginaler samt delvis negativa valutaeffekter avseende koncernens inköp. Handelsvaror uppgår för året till 4 045,5 MSEK (4 227,6) motsvarande 85,6 procent (86,5) av nettoomsättningen. Samtidigt har kostnadsbesparingar genom lägre marknadsinvesteringar och genomförda effektiviseringsprojekt som initierades i samband med samgåendet mellan Elon och Electra gruppen under 2022 givit en positiv effekt på rörelseresultatet.

Rörelsens omkostnader exklusive avskrivningar och jämförelsestörande poster, uppgick till 602,6 MSEK (602,1). Detta motsvarar 12,7 procent (12,3) av nettoomsättningen.

Årets resultat efter finansiella poster uppgick till 1,5 MSEK (–11,9). Resultat per aktie innan utspädning uppgick till 0,22 SEK (–1,12).

### Finansiell ställning

Koncernens balansomslutning uppgick till 2 120,2 MSEK jämfört med 2 172,3 MSEK vid utgången av föregående räkenskapsår. Värdet på varulagret uppgick till 658,1 MSEK (604,4). Vid periodens slut uppgick koncernens egna kapital till 562,3 MSEK (555,7). Koncernens soliditet, det vill säga eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen uppgick till 26,5 procent (25,6).

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till 3,6 MSEK (173,5). Försvagningen mot föregående år är främst en följd av lägre rörelseskulder samt ökade lagernivåer.

Elons likvida medel vid årets slut uppgick till 53,1 MSEK (130,2) och de räntebärande skulderna till 387,5 MSEK (313,5) inklusive skulder hänförliga till IFRS 16. Koncernens nettoskuldssättning uppgick vid årets utgång till 200,7 MSEK (54,8). Under året erlade moderbolaget ordinarie utdelning till aktieägarna med 1,25 SEK per aktie, totalt 18,6 MSEK.

### Investeringar

Koncernens investeringar uppgick för helåret 2024 till 26,3 MSEK (34,8) avseende materiella och immateriella anläggningstillgångar. Investeringar utgörs huvudsakligen av digitaliseringsprojekt relaterade till kundupplevelse, förbättrad logistikplattform, byte av skyltar och butikslayout i Sverige samt investering i ny serverutrustning.

### Moderbolaget

Moderbolagets intäkter under 2024 uppgick till 12,5 MSEK (10,0) och avser ersättning för koncerngemensamma funktioner som debiteras dotterbolagen. Resultat efter finansiella poster uppgick för året till –3,6 MSEK (–4,6).

Moderbolagets balansomslutning uppgick till 651,3 MSEK jämfört med 653,4 MSEK vid utgången av föregående räkenskapsår. Bolagets huvudsakliga tillgångar avser andelar i dotterbolag vilket uppgick till 591,0 MSEK (591,0).

## Viktiga händelser

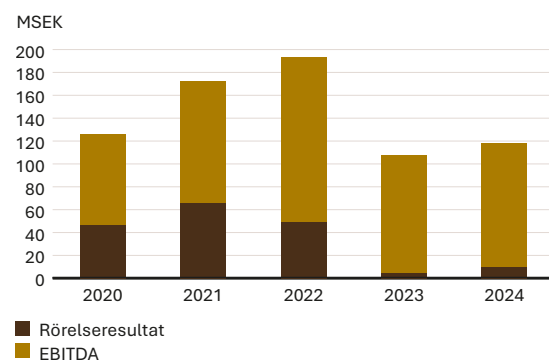
### Viktiga händelser under året

2024 har präglats av fortsatta makroekonomiska utmaningar såsom fortsatt inflation och högt ränteläge, volatila valutakurser och höga logistikkostnader på inleveranser.

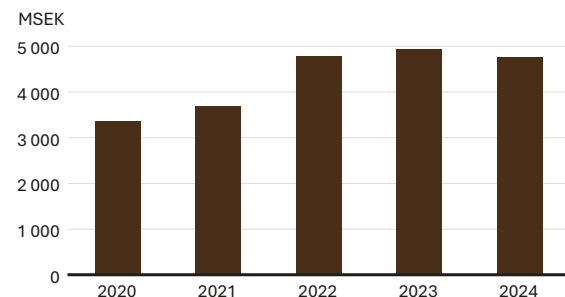
För att minska koncernens valutaexponering används säkringsinstrument vilka delvis balanserar de volatila valuta-effekterna på kort sikt. De ökade logistikkostnaderna avser främst högre kostnader för utomnordiska transporter till lager.

Koncernens omkostnader i form av övriga externa kostnader och personalkostnader har under året varit stabila och uppgick till ökat till –602,6 MSEK (–602,1). Omkostnaderna är dock cirka 88 MSEK lägre i jämförelse med de kostnader Elon och Electra Gruppen hade var för sig under 12-månaders perioden innan samgåendet. Kostnadsbesparingarna har uppnåtts genom kostnadsanpassningar, synergier, skalfördelar samt lägre gemensamma marknadsinvesteringar.

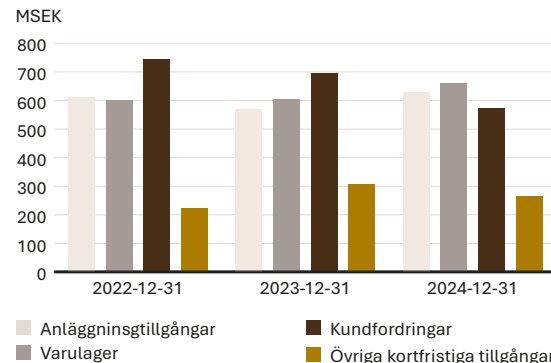
### EBITDA och rörelseresultat



### Intäkter



### Koncernens tillgångar





Under året har koncernen förvärvat två dotterbolag. Euronics AB förvärvades under året som ett led i att integrera den tidigare Euronics-kedjan i Elon. Köpeskillingen för förvärvet uppgick till 5,3 MSEK. Under slutet av året förvärvades även Din Elon Butik AB (Din Elon) med verksamhet i Dalarna för 6,5 MSEK. Din Elon butik AB driver 12 butiker och omsatte cirka 151 MSEK under helår 2024.

### Viktiga händelser efter verksamhetsårets utgång

Den 23 januari 2025 sade Elons VD Stefan Lebrot upp sin anställning. Stefan Lebrot har avslutat sin anställning den 28 februari. Styrelsen har inlett arbetet med att tillsätta ny VD och koncernchef. Under tiden fram till dess att ny VD tillträtt kommer Fredrik Johansson verka som temporär VD och koncernchef. Styrelseledamoten Alexander Oker-Blom tillträder under denna period posten som temporär styrelseordförande.

Efter årets utgång har styrelse och ledning fattat beslut att fokusera på koncernens kärnverksamhet inom försäljning av hemelektronik och vitvaror till konsument och företag. Som en följd av detta kommer koncernen omstrukturera verksamheten i Kalmar innebärande att den fysiska hanteringen av produkter avvecklas under 2025 och att fokus i Kalmar istället kommer vara på IT och systemstöd.

## Risker och riskhantering

Att vara utsatt för risker i mindre eller större omfattning är en del av affärsverksamheten. Elons riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. Koncernens risker har delats in i tre övergripande riskområden; Operativa risker, Strategiska risker och Finansiella risker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Elons verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

### Operativa risker

Bland operativa risker är tillgång och pris på handelsvaror en av de mest väsentliga. Elon har valt att koordinera alla inköp centralt för att utvinna skalfördelar och få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot leverantörerna. En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund. Elons försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, vilket medför att koncernen är begränsat exponerad vad gäller enskilda kundförluster.

Elon lagerhåller elektronikprodukter för hemmet i stora volymer vilka kan orsaka inkuransrisk. Rutiner finns framtagna för att följa lagerhantering, utgående artiklar och lagerinventering, allt i syfte för att minimera inkuransrisken.

### Strategiska risker

De strategiska riskerna är framför allt relaterade till makroekonomiska faktorer och geopolitiska förhållanden. Elon verkar i flera olika länder. Av detta skäl påverkas efterfrågan på Elons produkter av bland annat allmänna makroekonomiska faktorer, däribland den allmänna konjunkturen, den globala tillväxttakten samt osäkerhet på de finansiella marknaderna.

Alla osäkerhetsfaktorer beträffande ekonomiska framtidsutsikter som påverkar kundernas inköpsvanor skulle kunna ha en negativ effekt på efterfrågan på Elons produkter, samt kan påverka Elons verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Koncernen arbetar aktivt med att bevaka dessa risker för att vid behov anpassa verksamheten.

Elon möter konkurrens på de olika marknaderna av både små och stora företag såväl som via e-handel och effektiviserar kontinuerligt distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Vidare arbetar Elon genom sina kedjekoncept med att bygga långsiktiga relationer med kunderna samt att skapa mervärde genom vårt tjänsteutbud.

Under året har också tidigare identifierade risker till följd av det pågående kriget i Ukraina kvarstått. Risker kopplat till efter-

frågan, inflation och valutor på grund av det instabila läget har haft stor påverkan under hela året och bedöms vara fortsatt signifikanta även för nästkommande år. Koncernens verksamhet är som övriga detaljhandeln direkt påverkade av inflationstryck samt ränteläge i sina försäljningsmarknader och externa påverkansfaktorer utvärderas kontinuerligt av koncernledningen.

### Finansiella risker

Finansiella risker omfattar marknadsrisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken är den mest väsentliga marknadsrisken där koncernen främst exponeras mot transaktionsrisk.

För att minimera risken för kundförluster har koncernen fastställt en kreditpolicy som anger ramar för kreditgivningen inom handelsverksamheten och vilka risker som får tas. Koncernens verksamhet medför att varor säljs mot kredit. Enligt fastställd kreditpolicy ska samtliga kunder åsättas en kreditlimit baserad på en kreditbedömning. De risker som detta medför hanteras genom aktiv, tydlig, konkurrenskraftig och professionell kreditgivning. Kreditgivningen har ett tydligt lönsamhetskrav som huvudinriktning. Koncernen har historiskt haft låga kreditförluster hänförligt till varuförsäljningen. Koncernen har också samarbete med kreditförsäkringsbolag där det bedöms som effektivt att minska koncernens kreditexponering. För ytterligare beskrivning av koncernens finansiella risker se not 3 Finansiell Riskhantering.

## Ersättningsprinciper för ledande befattningshavare

De övergripande principerna för ersättning till Ledande Befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat samt att ersättningen skall vara konkurrenskraftig på marknaden. Mer detaljerad information avseende gällande och föreslagna riktlinjer finns tillgängliga på bolagets hemsida [www.elongroup.se](http://www.elongroup.se)

**Fast lön.** Fast lön skall utgöra huvuddelen av den totala ersättningen. Lönen skall vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär. Den fasta lönen skall ses över årligen för att säkerhetsställa marknadsmässig och konkurrenskraftig fast lön.

**Kortsiktiga incitament.** Ledande Befattningshavare ska kunna få bonus för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Ersättningen från ett sådant kortsiktigt program kan maximalt utgöra en viss andel av den fasta lönen.

**Långsiktiga incitament.** Styrelsen kan i olika sammanhang utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram, till exempel aktie- eller aktieprisbaserat, skall föreslås en stämman eller inte.

**Pension.** Pensionsöverenskommelser skall, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller för anställningar motsvarande den Ledande Befattningshavarens. Den totala kostnaden för sådant pensionsprogram får inte överstiga en viss andel av den fasta månadslönen exklusive eventuella incitamentsprogram.

**Övriga förmåner.** Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de normala villkor, som gäller för den Ledande Befattningshavarens anställning. Sådana förmåner skall dock endast utgöra en mindre andel av den sammanlagda ersättningen. I fastslagna riktlinjer har förtydligats att övriga förmåner maximalt kan uppgå till 10 procent av den ledande befattningshavarens årliga lön.

**Uppsägningstid och avgångsvederlag.** Ledande Befattningshavare skall erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för motsvarande uppdrag. Under uppsägningstiden skall Ledande Befattningshavare normalt vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel enligt balansräkningen 555 357 554 SEK disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna:

1,25 kr x 14 860 343 aktier .....	18 575 429
Överföres i ny räkning.....	536 782 125
summa kronor.....	555 357 554

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 7 maj 2025. Den till årsstämman föreslagna utdelningen kommer i så fall att betalas ut till aktieägarna den 15 maj. En allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i aktiebolagslagen (17 kap 3§ andra och tredje styckena). Moderbolagets disponibla vinstmedel per 31 december 2024 uppgick till 555,4 MSEK. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra nödvändiga investeringar.





# Hållbarhetsrapport



# Vårt hållbarhetsarbete

Vi verkar för ett hållbart företagande där fokus ligger på samspelet mellan ekonomiska, sociala och miljömässiga faktorer.

Hållbarhet är en integrerad del av Elons strategi och en förutsättning för vår långsiktiga framgång. Vår hållbarhetsstrategi genomsyrar både interna processer och externa erbjudanden och vi arbetar med initiativ för våra produkters hela livscykel – från design och transport till användning och återvinning.

## Prioriterade frågor

Vi uppdaterar årligen vår väsentlighetsanalys för att tydliggöra var i värdekedjan vi som bolag har störst påverkan. Genom att kontinuerligt analysera vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för oss vet vi vart vårt arbete gör störst skillnad. 2024 års väsentlighetsanalys visar att de tre fokusområdena hälsa, konsumtion och klimatkämpning fortsatt är våra mest väsentliga hållbarhetsfrågor och dessa tre stämmer väl överens med de tre av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling som vi valt att lägga fokus på i vårt hållbarhetsarbete; mål 3 God hälsa och välbefinnande, mål 12 Hållbar konsumtion och produktion och mål 13 Bekämpa klimatkämpningarna.

## Policyer och riktlinjer

Vårt hållbarhetsarbete stöds av flera policyer och riktlinjer, såsom vår Miljöpolicy, Kvalitetspolicy (FR2000) och Inköpspolicy. Genom dessa sätter vi tydliga ambitioner för vårt hållbarhetsarbete. De fungerar även som ett stöd i arbetet med vår värdekedja genom att ställa tydliga krav på våra leverantörer och hanterar frågor kring mänskliga rättigheter, etik, affärsrättsliga regler och antikorrupcion.

## Förberedelser för CSRD

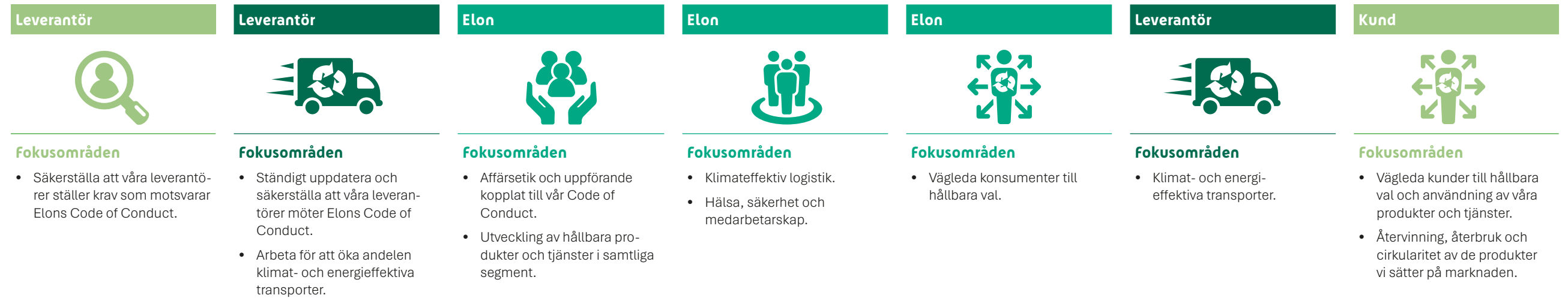
Vi har sedan 2017 publicerat en hållbarhetsredovisning i samband med bolagets årsredovisning. Från och med räkenskapsåret 2025 kommer Elon att omfattas av rapporteringskraven enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). För att säkerställa regelefterlevnad har vi under

2024 påbörjat arbetet i bolaget för att möjliggöra rapportering 2025. Vi följer dock utvecklingen kring EU:s Omnibus-förslag noggrant för att se hur det kommer att påverka Elons rapporteringsplikt.

Under 2024 påbörjades arbetet med en dubbel väsentlighetsanalys och nästa steg är utföra en gap-analys för att sedan åtgärda de gap som identifieras. Målsättningen är att under 2025 kunna leverera tydliga hållbarhetsmål tillsammans med en presentation av de insatser som görs. Rapporteringen ger oss möjlighet att effektivt kunna mäta och rapportera våra hållbarhetsinsatser och på så sätt skapa trovärdighet som en ansvarsfull partner till våra kunder och övriga intressenter. Utöver detta kan den utökade datainsamlingen och de insikter vi får hjälpa oss i vårt praktiska hållbarhetsarbete.

## Värdekedja

■ Litet inflytande  
■ Stort inflytande  
■ Visst inflytande





# God hälsa och välbefinnande

Under 2024 fortsatte vårt arbete med att säkerställa att våra medarbetare ges förutsättningar att utvecklas och växa i en säker arbetsmiljö med goda förutsättningar.

Vår målsättning är att våra medarbetare ska fortsätta trivas och utvecklas i sitt arbete och att Elon ska vara en attraktiv arbetsplats där alla arbetar tillsammans för att nå gemensamma verksamhetsmål. Vi erbjuder friskvårdsbidrag till samtliga medarbetare och uppmuntrar till ett arbetsliv som möjliggör en god balans mellan arbete och fritid. Lokala aktivitetsgrupper arbetar aktivt med friskvård och trivsel-främjande aktiviteter.

Vi vill verka för att vara en inkluderande och välkomnande miljö för människor med olika bakgrund och kunskaper. Vi värnar om allas lika rätt i fråga om arbete, anställnings- och arbetsvillkor oavsett kön, ålder, etnicitet, sexuell läggning, funktionsnedsättning eller religion. Vår målsättning är att över tid uppnå en jämnare könsfördelning, för att nå det målet arbetar vi bland annat med att utveckla och förtydliga bilden av bolaget i kommunikation och rekrytering.

Vi genomför kontinuerliga medarbetarundersökningar för att få en djupare förståelse av våra medarbetares upplevelse av verksamheten. Dessa undersökningar inkluderar både kortare, frekventa undersökningar och en mer omfattande årlig undersökning. 2024 års undersökning hade en svarsfrekvens på 76 procent och visade en förbättring inom många områden jämfört med tidigare år. Vi ser att arbetsmiljö, välmående och engagemang är delar där vi har den mest positiva utvecklingen, medan teamkänslan är något vi fortsatt behöver jobba mer med. Varje team analyserar sina respektive resultat och sätter upp handlings- och åtgärdsplaner.

Vi har en intern arbetsmiljögrupp som kontinuerligt utför en systematisk översyn av våra arbetsplatser och arbetssätt. Utfallet följs upp genom utredning, utvärdering och handlingsplaner för att löpande förbättra arbetsmiljöarbetet. Det är vår arbetsmiljöpolicy som ligger till grund för hur detta arbete bedrivs i bolaget och i denna beskrivs såväl ledares som anställdas åtaganden och ambitioner för en god arbetsmiljö.

Elon är på många sätt en viktig del av lokalsamhället. Genom att finnas i nästintill varje kommun i Sverige och i stora delar av Norge finns vi nära våra kunder och har möjligheten att bidra positivt till de lokalsamhällen där vi verkar. Sedan 2020 arbetar vi aktivt med sponsorsamarbeten i Elon-fonden där vi eftersträvar mer långsiktiga och djupare partnerskap med lokala idrottsklubbar och föreningar. De lokala engagemangen stärker relationen mellan föreningen och det lokala samhället och är ett sätt för oss att bidra med lokalt engagemang där det gör mest nytta. Elon-fonden har sin utgångspunkt i att vi vill vara med och bidra till att skapa bättre förutsättningar främst för barn, ungdomar och yngre vuxna. Elon och butikernas engagemang i lokalsamhället genom föreningar, idrottsklubbar och andra verksamheter reflekteras i ett ömsesidigt engagemang. Vi blir lokala på riktigt och bidrar till samhällsnytta.



# Hållbar konsumtion och produktion

Våra produkter och tjänster köps ofta in från globala aktörer som representerar globala varumärken. Genom vår inköbspolicy och uppförandekoden för våra leverantörer säkerställer vi att produkterna och tjänsterna följer vår kravställning och rådande lagkrav.

Vi säljer och marknadsför produkter under egna varumärken i Norden och produktionen av dessa sker i Europa och Asien. Vårt sourcingteam ställer krav på våra leverantörer och arbetar aktivt och nära dem för att säkerställa att kraven uppfylls och att vår uppförandekod efterlevs. Sedan 2023 samarbetar vi med ett svenskt bolag i Asien som följer upp våra inköpsprocesser och genomför leverantörsrevisioner för produktionen av våra egna varumärken.

Vi vill uppmuntra till hållbar konsumtion och märker att marknaden efterfrågar tips och råd om hur detta är möjligt kopplat till våra erbjudanden. På vår webbplats har vi under 2024 samlat initiativ, inspiration och vägledning för att skapa bättre förutsättningar för att kunna göra hållbara val. Vi erbjuder fem års garanti på utvalda vitvaror och har under året utökat detta sortiment. Genom att informera om energismarta produkter och produkter med längre garanti kan vi hjälpa våra kunder att minska sin energianvändning och förlänga produkternas livslängd.

Elon är medlem i branschorganisationen Elektronikbranschen och har varit delaktig i utvecklingen av samlingsidan [www.cirkuleramera.se](http://www.cirkuleramera.se) som riktar sig till slutkonsumenter och informerar om hur gammal elektronik cirkuleras på bästa sätt. Under 2024 har vi, tillsammans med ett antal medlemsföretag i Elektronikbranschen, varit delaktiga i utformningen av en digital hållbarhetsutbildning för medarbetare i butik och kundtjänst.

De produkter vi sätter på marknaden ger upphov till ett klimatavtryck och vi har som leverantör och återförsäljare ett ansvar för dessa produkter. Producentansvaret innebär att vi ska samla in och, om möjligt, återvinna de produkter vi satt på marknaden. Elon har implementerat initiativ för att öka återvinningen och återbruk av hemelektronik både internt och för kunder. Varje butik är en samlingsplats där kunder kan lämna in elektronikavfall och butiken säkerställer sedan i samarbete med specialiserade partners att avfallet omhändertas korrekt. Sedan 2021 arbetar vi med konceptet "Återwin-win" där vi i kampanjform uppmanar våra kunder att ta med sig sina uttjänta produkter när de köper en ny och då erhålla en rabatt.

Vi har påbörjat arbetet med att skapa cirkulära affärsmodeller och det första projektet inbegriper rekonditionering av begagnade mobiltelefoner. I Elon Ljud & Bild-butiker erbjuds våra kunder att på ett säkert sätt återlämna gamla mobiltelefoner. Vi säkerställer sedan att all data tas bort från enheten på ett säkert och korrekt sätt och för sedan tillbaka mobilen på marknaden igen. Vi ser en stor potential i att främja och vidareutveckla initiativ för återvinning och återbruk.

Vår uppförandekod reglerar bland annat aspekter inom mänskliga rättigheter och miljöskadliga ämnen. En underskrift av vår uppförandekod är en förutsättning för att bli strategisk partner till Elon och under 2024 har inga avvikelser från gällande kod rapporterats.





# Bekämpa klimatförändringarna

Vi ser att utsläppen av koldioxid från våra transporter står för en betydande del av vår klimatpåverkan och vi strävar kontinuerligt efter att minska våra utsläpp.

Till vårt centrallager i Örebro levereras produkter via tåg eller lastbil och vi utnyttjar vår möjlighet till järnvägstransporter i så stor utsträckning som möjligt. Att använda järnväg som förstahandsalternativ vid varustransporter hjälper oss att minska våra utsläpp samtidigt som det är ekonomiskt fördelaktigt. En stor del av våra transporter sker med lastbil och genom att minska utsläppen från dessa kan vi göra stor skillnad. Under 2024 har vi arbetat för att öka andelen fossilfria transporter och vi har därför använt oss av eldrivna lastbilar på sträckor inom Mälardalen.

Vi arbetar för att optimera fyllningsgraden i våra transporter för att minimera antalet körningar. Våra lager- och logistiksystem är ett viktigt verktyg i detta och under 2024 har vi initierat ett projekt där vi erbjuder en fraktrabatt till våra butiker om de samlar sina leveranser till större inköp.

Vi minskar även förpackningsanvändningen i vår verksamhet genom att i möjligaste mån återanvända emballage. Vi ställer även krav på våra leverantörer att använda mer hållbara och återvunna material i produkter och förpackningar.

Koncernens avfall består av elektronikavfall, olika typer av förpackningsavfall som wellpapp, träavfall och plast med hög energi och materialåtervinningsgrad.

Vår målsättning att minska elförbrukningen per arbetad timme kvarstår inför 2025. Vi agerar genom ett flertal mindre insatser såsom att vi utbildar och informerar våra medarbetare om hållbara val.

Elon är certifierad enligt FR2000, en helhetscertifiering för kvalitet och miljö som gäller hela butikskedjan likväl som centrallager och huvudkontor. Genom FR2000 säkerställs ett systematiskt arbete med både kvalitet, miljö och hållbarhetsfrågor.

Vi ser att de totala koldioxidutsläppen av har ökat under 2024. Detta förklaras av två huvudsakliga faktorer: den sänkta reduktionsplikten och en ökad andel transporter – främst till Norge.



# Risker och riskhantering avseende hållbarhetsarbetet

Interna uppföljningssystem, omvärldsbevakning och vardagliga affärskontakter ligger till grund för och genomförs systematiskt i vår riskidentifiering och riskanalys. Identifierade risker hanteras genom den interna kontrollen, policies och affärsplaner.

Bransch- och marknadsrisker	Förebyggande åtgärder	Värdering	
		● låg ● mellan ● hög	● låg ● mellan ● hög
<b>Konsumenttrender</b>	Aktiv omvärldsanalys.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Internationella kriser (pandemier, krig, blockader)</b>	Krisledningsgrupp aktiveras och bevakar utvecklingen och påverkan på verksamheten. Åtgärder införs beroende på orsak och påverkan.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Lagar och skatter</b>	Löpande bedömning av legala frågor. Beroende på vilken påverkan dessa bedöms ha förbereder verksamheten eventuella förändringar.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●

Verksamhetsrelaterade risker		Värdering	
		● låg ● mellan ● hög	● låg ● mellan ● hög
<b>Miljö och hållbarhet</b>	Certifierat kvalitetssystem FR2000. Upprättande av miljörelaterade risker samt strategi och affärsplaner.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Branschbreddning</b>	Grundläggande analys enligt New Business-processen. Säkerställa grundkompetens.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Geografisk placering (leveranskrav och tillgängliga ytor)</b>	Bevaka utbudet av lokaler och ytor. Aktivt undersöka möjliga samarbeten, hubbar och transportlösningar.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Säkerställa och bevara kompetens</b>	Kompetensöverföring, vidareutbildning och rätt rekrytering.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●

Inköpsrelaterade risker	Förebyggande åtgärder	Värdering	
		● låg ● mellan ● hög	● låg ● mellan ● hög
<b>Varumärkesintrång</b>	Leverantörsavtal.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Legala krav/skatter</b>	Rutiner, lagar och andra krav, internkontroll och utbildningar.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Oetiska affärsmetoder</b>	Inköpspolicy, personalpolicy, uppförandekod.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Direktimport – ökat risktagande med producentansvar</b>	Utbildning, avtal, kompetens samt samarbetspartners på plats i producerande länder för att säkerställa att avtal följs.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Miljö- och hälsofarliga produkter kommer ut på marknaden</b>	Rutiner, lagar och andra krav samt inköbspolicy. Leverantörsbedömning där miljökrav är inkluderade, uppförandekod.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●

Arbetsmiljörisker		Värdering	
		● låg ● mellan ● hög	● låg ● mellan ● hög
<b>Personskador och arbetsplatsolyckor</b>	Systematiska skyddsronder, riskanalyser, HLR-utbildningar.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Psykosocial ohälsa</b>	Medarbetarsamtal, personalpolicy, rutiner gällande kränkande särbehandling. Medarbetarundersökningar.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Sjukdom, ohälsa</b>	Hälsoundersökning och -kontroller. Friskvårdsprogram med ersättning och aktiviteter.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Distansarbete</b>	Distansarbetspolicy, ergonomiutbildning samt trivselhöjande aktiviteter.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●

Miljörelaterade risker	Förebyggande åtgärder	Värdering	
		● låg ● mellan ● hög	● låg ● mellan ● hög
<b>Brand i fastigheten, miljö- och hälsofarlig rökutveckling</b>	Systematiskt brandskyddsarbete samt brandskyddspolicy.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Olje- och bränsleläckage från fordon och/eller truckar</b>	Källsorteringsinstruktioner lager.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Farligt avfall hanteras felaktigt och kommer ut i miljön</b>	Källsorteringsinstruktioner på lager och kontor. Avtal för insamling, hämtning och hantering av Stena Recycling.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●
<b>Miljö och hälsofarliga kemikalier i produkter kommer ut på marknaden</b>	Rutiner, lagar och andra krav. Inköbspolicy. Leverantörsbedömning med miljökrav. Uppförandekod.	Sannolikhet ● ● ●	Konsekvens ● ● ●



# Bilaga till hållbarhetsrapporten

## Nyckeltal

Nedanstående nyckeltal avser verksamheten i Elon Group AB.

### Sjukfrånvaro, %

2024	2023	2022	2021	2020	2019
2,58	3,13	1,48	3,03	5,75	3,48

### Arbetsmiljöincidenter

Tillbud	2024	2023	2022
Örebro	14	3	10
Kalmar	1	0	0

Olyckor	2024	2023	2022
Örebro	4	3	1
Kalmar	1	0	1

### Visselblåsartillbud

	2024	2023
Antal	0	0

### Könsfördelning

Chefer	Antal	%
Kvinnliga	11	32
Mantliga	23	68

### Åldersfördelning

Antal kvinnor och män (inklusive frånvarande) fördelat på åldersgrupper

Ålder	-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-	Summa
Män	0	32	44	45	38	7	166
Kvinnor	0	16	40	26	16	3	101
<b>Totalt</b>							<b>267</b>

### Medarbetarundersökning

KPI-resultat (Skala 5 framkly 1-100)

	2024	2023
Teamet	83	82
Bemötande och inkludering	84	81
Ledarskap	81	77
Engagemang	81	78
Arbetsmiljö och välmående	84	78

### CO<sub>2</sub>-påverkan, CO<sub>2</sub>e, kg

Destination	2024	2023	2022
Sverige	2 118 925	1 928 280	2 099 964
Norge	221 734	142 066	2 779 223
Asien	1 935 751	1 931 044	-
Finland	229 991	-	372 338
<b>Totalt</b>	<b>4 506 400</b>	<b>4 001 390</b>	<b>5 251 525</b>



## Våra policyer

Våra Policyer omfattar Elon ABs verksamhet.

### Miljöpolicy

Vår ambition är att minimera vår miljöpåverkan och verka för en långsiktig hållbar utveckling genom:

- Att arbeta förebyggande mot föroreningar samt med ständiga förbättringar av våra identifierade miljöaspekter.
- Att uppfylla lagar, förordningar och andra krav, som är relaterade till våra miljöaspekter.
- Att regelbundet följa upp verksamheten och identifiera betydande miljöaspekter samt utifrån dessa upprätta övergripande och detaljerade miljömål.
- Att vårt miljöarbete ska bygga på ledningens och varje enskild medarbetares erhållna kunskaper, insikter och engagemang. Våra processer, aktiviteter, tjänster och produkter ska alltid beakta risker och möjligheter ur ett miljömässigt hållbarhetsperspektiv.
- Att eftersträva metoder och teknik som minimerar miljöbelastningen vid transporter samt minimera den miljöpåverkan som tjänsteresor medför.

### Kvalitetspolicy/FR2000

Vi driver och utvecklar aktivt ett ledningssystem för att säkerställa bevakning och kontinuerlig utveckling av kvalitet och effektivitet i våra arbetsflöden och processer i verksamheten. Ett resultat av kvalitetsarbetet ska vara att effektiviteten i organisationen och säkerheten i företagets system optimeras samt att vi lever upp till våra kunders, leverantörers och intressenters förväntningar och avtalade krav på oss.

### Personalpolicy

Vi strävar efter att skapa en hållbar och inkluderande arbetsmiljö där varje medarbetare ges möjlighet att utvecklas. Vi är engagerade i ett långsiktigt socialt ansvar samt säkerställer att våra arbetsvillkor och arbetsmetoder främjar välmående, jämlikhet och respekt i hela organisationen. Vår personalpolicy omfattar riktlinjer inom följande områden:

#### Arbetsmiljö

Vår arbetsmiljö präglas av respekt och förtroende för individen. Alla medarbetare är informerade om arbetsmiljöansvarets omfattning, innebörd och konsekvens. Vi uppfyller kraven i lagstiftningen på arbetsmiljöområdet och tillämpar regelverket i gällande kollektivavtal. Alla medarbetare har tillgång till företagshälsovård som är opartisk, arbetsrelaterad och förebyggande.

#### Jämställdhet och mångfald

Vi har utarbetat rutiner för att på ett tidigt stadium fånga upp signaler om och åtgärda otillfredsställande arbetsförhållanden, problem i arbetets organisation eller missförhållanden i samarbetet. Vi accepterar inga former av kränkande särbehandling av personal. Vårt jämställdhetsarbete främjar kvinnor och mäns lika rätt i fråga om arbete, anställnings- och arbetsvillkor samt utvecklingsmöjligheter i arbetet.

#### Psykosocial arbetsmiljö

Vi verkar för en psykosocial arbetsmiljö där det inte finns utrymme för någon form av trakasserier eller mobbing. Med sexuella trakasserier menar vi ovälkomna anspelningar eller handlingar av fysisk eller psykisk karaktär som leder till en känsla av förnedring, kränkning eller stress.

### Drogpolicy

Det är förbjudet att på arbetet bruka eller vara påverkad av alkohol och övriga droger. Vi ger ett aktivt stöd till personal som har alkohol- eller drogproblem.

### Etik

Elon stödjer och respekterar internationella mänskliga rättigheter inklusive FN-deklarationen och konventioner om mänskliga rättigheter, samt motverkar brott mot mänskliga rättigheter. Vår verksamhet bedrivs på affärsmässiga grunder och vi följer de lagar, förordningar, avtal och vedertagna normer som gäller. Vi strävar efter att upprätthålla en öppen och konstruktiv dialog med vår omgivning och vårt agerande bygger på respekt för människa och miljö såväl som god affäretik. Vi tar avstånd från all typ av korruption, mutor och otillbörliga konkurrensbegränsande åtgärder.

### Inköpspolicy

Vi är en aktiv partner som tillför tjänster och produkter i värdekedjan mellan producent och slutkonsument. Vår inköpsprocess samt våra taktiska och strategiska val av märken och leverantörer är betydande för oss och våra intressenter. Vi ska eftersträva ett effektivt inköpsarbete genom:

- att endast köpa produkter från godkända leverantörer,
- att löpande analysera och säkerställa marginaler och lagernivåer enligt inköpsprocessen,
- att följa upp den av bolaget fastställda attestordningen för inköp,
- att säkerställa att vi följer uppsatta krav och lagar relaterade till inköpsarbetet.

Vi ska eftersträva ett nära, miljömässigt, ekonomiskt och långsiktigt samarbete med våra leverantörer som gynnar båda parter likvärdigt som våra intressenter och säkerställer det genom:

- att vid val av nya märken och leverantörer alltid följa Elons upprättade rutin avseende bedömningskriterier och andra krav,
- att välja leverantörer som kan ge garantier, relaterade till deras märken/produkter, att de uppfyller gällande förordningar och direktiv såsom RoHS, POPs, WEE och REACH,
- att alltid i våra leverantörsrelationer följa alla tillämpliga lagar och regelverk avseende mutor, korruption, bedrägeri och andra olagliga och oetiska affärsmetoder,
- att inte under några omständigheter orsaka eller delta i brott mot allmänna konkurrensrättsliga regler.



# Bolagsstyrningsrapport



# Bolagsstyrning

Elon AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm. Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Stockholm.

Styrningen av Elon utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, noteringsavtalet med börsen Nasdaq Nordics regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Vidare följer styrningen bolagsordningen, interna instruktioner och policys samt rekommendationer som utges av relevanta organisationer. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och aktiebolagslagen. Rapporten är en del av den formella årsredovisningen och granskas av bolagets revisorer.

## Svensk Kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) tillämpas för bolag med aktier noterade på Stockholmsbörsen. Syftet är att förbättra bolagsstyrningen i börsnoterade bolag och främja förtroendet för företagen både hos allmänheten och hos kapitalmarknaden. Koden bygger på principen ”följ eller förklara”, vilket innebär att man kan avvika från Koden om förklaring kan lämnas till varför avvikelserna skett. Elon har under räkenskapsåret 2024 följt Koden.

## Bolagsstämma

Det högsta beslutande organet inom bolaget är bolagsstämman. Årsstämman hålls vanligen i månadskiftet april/maj. Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före årsstämman.

Årsstämman utser varje år styrelse, styrelseordförande och revisor för Elon AB. Vidare fastställer stämman årsredovisningen, hur vinstmedlen ska disponeras samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelse och ledning. Andra frågor som förekommer är frågor som är obligatoriska punkter enligt aktiebolagslagen, Koden och Elons bolagsordning. Vid stämman kan aktieägare utan begränsningar rösta för det fulla

antalet innehavda aktier. Varje aktieägare har rätt att delta på årsstämman, personligen eller genom ombud. Avstämningsdag för deltagande på stämman 2025 är den 24 april 2025. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat vid årsstämman. En aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid årsstämman ska begära detta skriftligen hos styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

## Årsstämma 2024

Senaste årsstämma hölls tisdagen den 7 maj 2024 i Stockholm. Beslut fattades om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2023. Vidare fattades beslut om utdelning om 1,25 SEK per aktie samt om ansvarsfrihet för sittande och tidigare styrelse och VD.

Ledamöterna Fredrik Johansson, Alexander Oker-Blom, Pierre Mayr, Peter Engell, Anette Fransson och Jacob Wall omvaldes. Lisa Karlsson Bruzelius valdes in som ny ledamot.

Stämman fattade beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier och teckningsoptioner uppgående till maximalt 10 procent av utstående aktier. Bemyndigandet gäller fram till årsstämma 2025.

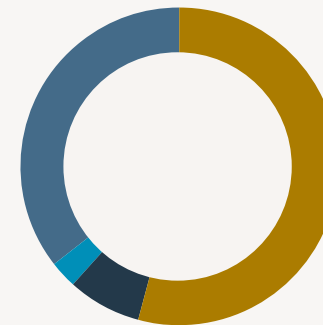
## Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 kommer att hållas i Elons lokaler i Stockholm måndagen den 5 maj klockan 10.00. Kallelse till årsstämman kungörs den 4 april 2025 och där framgår styrelsens förslag.

## Aktieägare

Den största ägaren är Elon Group Holding AB som äger 54,5 procent av aktierna i Bolaget. Större övriga ägare är Håkan Lissinge med 7,3 procent samt Avanza Pension med en ägarandel på 2,9 procent.

## Största aktieägare



■ Elon Group Holding AB, 54,5 %  
■ Håkan Lissinge, 7,3 %  
■ Avanza Pension, 2,9 %  
■ Övriga, 35,3 %

Bolaget har ett aktieslag med lika röster och rätt till vinstutdelning. Vid omröstning på bolagsstämma berättigar varje aktie till en röst och varje röstberättigad kan rösta för fulla antalet företrädda aktier.

Det fanns per den 31 december 2024 ett bemyndigande från bolagsstämman till styrelsen om att ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier uppgående till maximalt 10 procent av utstående aktier.

På extra bolagsstämma den 22 juni 2022 beslutades att införa ett incitamentsprogram genom att bolaget genomförde en emission av teckningsoptioner riktade till VD och andra nyckelpersoner i bolaget och dess dotterbolag.

## Valberedning

Inför årsstämman den 5 maj 2025 har valberedningen bestått av Mikael Hanell, ordförande, Robert Asplund, Pierre Mayr och Alexander Oker-Blom.

Valberedningen representerar en bred erfarenhet av arbete i styrelser och nomineringsförfaranden och följer Kodens regler. Gruppen har arbetat med nomineringsförfarandet till Elons årsstämma den 5 maj 2025 och har under vintern/våren haft teammöten och telefonkontakter. Dessa finns sammanfattade i skriftliga protokoll.

Fokus har lagts vid att kandidaterna ska tillföra Elons styrelse rätt kompetens samt att arbeta för en jämnare könsfördelning. Valberedningens förslag presenteras i samband med att kallelsen till årsstämman offentliggörs.

## Oberoende

Av de föreslagna sju ledamöterna är sex att anse som oberoende av såväl Bolaget som bolagsledningen. Tre av ledamöterna är att anse som oberoende av större ägare. Sammansättningen för respektive föreslagen styrelse följer därmed de regler som ges av Koden.

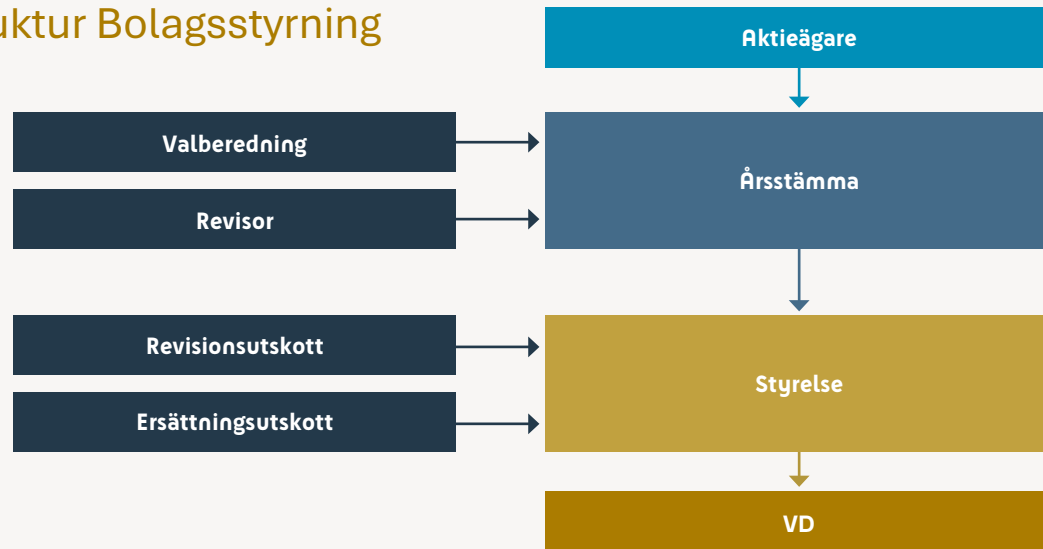
## Styrelse

Elons styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst sju suppleanter och under 2024 har styrelsen bestått av sju bolagsstämموvalda ledamöter och inga suppleanter. Fackliga organisationer har ingen representation. Två av de sju ledamöterna är kvinnor. Valberedningen har i sitt arbete lagt fokus på att öka andelen kvinnor i styrelsen. Av styrelsens sju ledamöter är tre oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ytterligare information om styrelsen finns beskriven i årsredovisningen.



## Struktur Bolagsstyrning



### Styrelsens möten

Direkt efter årsstämman hålls ett konstituerande styrelsemöte där styrelsens arbetsordning samt instruktion för fördelning av arbetet mellan styrelsen och VD fastställs. Vid detta möte utses även ledamöter till styrelsens revisions- och ersättningsutskott samt firmatecknare för bolaget.

Utöver detta möte har styrelsen ytterligare minst fyra möten under året. En gång per kvartal i samband med offentliggörandet av bolagets ekonomiska rapporter och

en gång under hösten för strategiska diskussioner. Strategimötet brukar pågå över två dagar medan övriga möten pågår i en dag. På strategimötet diskuteras i huvudsak frågor av strategisk karaktär såsom koncernens mål och strategier, större investeringar med mera. På övriga möten hanteras i huvudsak sedvanliga styrelsefrågor, bolagets rapporter samt avrapportering från styrelsens utskott. På minst ett av styrelsemötena deltar bolagets revisorer och avrapporterar från revisionen.

Under 2024 har styrelsen haft tolv styrelsemöten. Vid dessa sammanträden har ledamöterna (för gamla och nya styrelsen) haft följande närvaro / närvaro i procent:

Fredrik Johansson.....	12 (100%)
Håkan Lissinger.....	4 (100%)
Jacob Wall .....	12 (100%)
Peter Engell.....	12 (100%)
Anette Fransson .....	12 (100%)
Alexander Oker-Blom .....	12 (100%)
Pierre Mayr .....	12 (100%)
Lisa Karlsson Bruzelius .....	8 (100%)

### Styrelsens arbetssätt

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse VD samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsens arbetsordning föreskriver vilka punkter som ska finnas på dagordningen vid styrelsens sammanträden. Normalt ska varje styrelsemöte innehålla ett speciellt tema, enligt upprättat årshjul, för att kunna ge styrelsen en fördjupad kunskap och förståelse i de olika delarna av bolagets verksamhet. Vid behandlingen av dessa teman deltar även tjänstemän från bolaget som föredragande. Arbetet i styrelsens utskott utgör en del i styrelsearbetet. För styrelsemöten och utskottsarbeten finns arbetsordningar och upprättade protokoll.

### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ska väljas av bolagsstämman och den 7 maj 2024 valdes Fredrik Johansson till bolagets ordförande. Uppdraget består av att leda styrelsens arbete och beakta att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelsens ordförande

ansvarar för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

### Styrelsens revisionsutskott

Under 2024 har styrelsen tillsatt ett revisionsutskott, bestående av tre ledamöter; Pierre Mayr som ordförande och Alexander Oker-Blom samt Fredrik Johansson som ledamöter. Revisionsutskottet uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Koden. Revisionsutskottet svarar för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen inklusive granskning av kvartalsrapporter och årsredovisning inför styrelsens godkännande av dessa. Utskottet ansvarar också för frågor beträffande företagets interna kontroll. Revisionsutskottet har haft fyra sammanträffande med revisorerna under det gångna räkenskapsåret för att informera sig om revisionens inriktning och diskutera synen på företagets risker. Utöver detta har revisionsutskottet haft möten inför avlämnande av bolagets kvartalsrapporter och årsredovisning. Utskottets möten har protokollförts och avrapporterats av ordföranden vid styrelsens nästkommande sammanträde. Samtliga ledamöter har varit närvarande vid utskottets sammanträden under året.

### Styrelsens ersättningsutskott

Ersättningsutskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledningen. Styrelsens, valberedningens och revisorernas arvoden beslutas varje år av årsstämman. Styrelsen har utsett ordförande Fredrik Johansson och ledamot Peter Engell till ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottet har haft två protokollförda möten under året där samtliga ledamöter har varit närvarande.

### Arbetsfördelning mellan styrelse och VD

Styrelsen utser verkställande direktör (VD) för bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelse och VD finns angiven i styrelsens arbetsordning och VD instruktion. Bland annat framgår det i dessa att styrelsen har det yttersta ansvaret och är ansvarig för bolagets styrning, tillsyn, organisation, strategier, intern kontroll, budget och policys. Vidare beslutar styrelsen om större investeringar och principiella frågor rörande styrning av dotterföretag såsom val av styrelseledamöter och VD i dessa. Styrelsen ansvarar också för kvaliteten i den finansiella rapporteringen.

VD ansvarar i sin tur för att bolagets förvaltning sker enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vidare ansvarar VD för att budgetera och planera bolagets verksamhet så att uppställda mål uppnås. VD tillser att kontrollmiljön är god och att koncernens risktagande vid varje tidpunkt är förenlig med styrelsens riktlinjer. Eventuella avvikelser ska rapporteras till styrelsen. VD:s arbete utvärderas fortlöpande av styrelsen.

VD för Elon AB leder ledningsgruppen. För information om VD och övriga medlemmar i ledningen, se beskrivning i årsredovisningen.

### Styrning av dotterföretagen

Styrelsen i respektive dotterbolags styrelse består av de ledamöter som bedömts lämpliga utifrån gällande regulatoriska regler och operationell effektivitet. Utgångspunkten är att koncernens VD sitter i samtliga dotterbolagsstyrelser tillsammans med andra lämpliga ledande befattningshavare i koncernen. Styrelsen i Elon AB (publ) får på varje möte en rapport från dotterbolagen. I denna ingår resultat och finansiell ställning i de fall det anses relevant.

### Ersättningar

Styrelsens arvode uppgick under verksamhetsåret 2024 till 1 550 TSEK (1 550) i enlighet med årsstämans beslut. Av arvodet avsåg 350 TSEK (350) ersättning för styrelsens ordförande. För arbete i ersättningsutskottet utgick 60 TSEK och för arbete i revisionsutskottet har utgått 120 TSEK. För arbete i valberedning utgår inget arvode utan endast ersättning för faktiska omkostnader.

### Avgångsvederlag

Enligt anställningsavtalet med VD är uppsägningstiden sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår tolv månaders lön. Under uppsägningstiden utgår gällande lön, tantiem och förmåner.

### Pensioner

Styrelseledamöterna har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för VD och övriga ledande befattningshavare är 65 år. VD har en avgiftsbaserad pension till vilken det under 2024 har betalats 1 076 TSEK (1 289). Övriga ledande befattningshavare erhåller pensionsrätt med grund enligt den gällande ITP-planen som även omfattar övriga tjänstemän.

### Överträdelser

Enligt Koden punkt 10.2 ska av Årsredovisningen eller Bolagsstyrningsrapporten framgå eventuella överträdelser under det senaste räkenskapsåret av regelverket vid den börs vid vilken bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden enligt beslut av respektive börs disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.

Någon sådan överträdelse har inte ägt rum.





## Intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2024.

Det är styrelsen som är ytterst ansvarig för koncernens interna kontroll.

Under 2023 fastställdes ett nytt internt kontrollregelverk vilket under året tillämpats i koncernen. Under året har också ett urval av de interna processerna självtestats och utvärderats.

Rapportering sker till styrelsen och följer det fastställda årshjul som inleds med riskanalys följt av policies, intern kontroll och därefter utvärdering, åtgärder och rapportering. Även hållbarhetsarbetet kopplat till den interna kontrollen finns med i styrelsens arbete. Förutom arbetet med den interna kontrollen är bolaget också certifierat enligt FR2000.

## Kontrollmiljö

Kontrollmiljön består av den organisationsstruktur och de värderingar, riktlinjer, policys, instruktioner med mera som organisationen arbetar efter. Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll och Elons styrelse har en etablerad arbetsordning och tydliga instruktioner för sitt arbete. Detta inkluderar även styrelsens ersättnings- och revisionsutskott. En del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna de policys som är styrande för koncernens arbete med den interna kontrollen. En annan del är att skapa förutsättningar för en organisationsstruktur med tydliga roller och ansvar som utmynnar i en effektiv hantering av verksamhetens risker. Verkställande ledning är ansvarig för att implementera riktlinjer för upprätthållande av god intern kontroll. Fortlöpande pågår ett arbete med att utveckla bolagets rutiner enligt FR2000 modellen. Fortlöpande arbete pågår för att följa regler och riktlinjer satta för GDPR. Ledningen (främst CFO) och utskotten rapporterar kontinuerligt till styrelsen enligt fastställda rutiner. All verksamhet bedrivs i enlighet med de etiska riktlinjer som framgår av koncernens Etikpolicy.

## Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Inom företaget arbetas med metoder för bedömning av risk för fel i den finansiella rapporteringen, i vilken man har identifierat ett antal poster i resultat- och balansräkningen samt processer för framtagande av finansiell information där risken för väsentliga fel bedöms som förhöjd. Koncernens intäkter består till största delen av till butiker fakturerad försäljning, där betalningen i huvudsak erhålls via bankgiro. Intäkterna redovisas i sin helhet på bankkonton som stäms av dagligen och därmed är risken för fel i intäktsredovisningen begränsad. Koncernens kostnader består främst av varuinköp, frakter, personalkostnader, hyreskostnader och marknadsföring. Utfallet kontrolleras tolv gånger om året mot såväl budget som föregående år. Elons tillgångar utgörs 31 procent av varulager och 27 procent av kundfordringar. Särskild vikt har därför lagts vid utformning av interna kontroller för att förebygga och upptäcka brister inom dessa områden. Ekonomiavdelningen arbetar efter upparbetade rutiner och riktlinjer. Fortlöpande pågår ett arbete med att utvärdera processerna inom koncernen. Inom varje process kartläggs de största riskerna. Därefter görs en bedömning om de kontroller som utförs är tillräckliga. Årlig utvärdering av kontrollerna sker och rapporteras till revisionsutskott och styrelse. Om behov föreligger införs ytterligare kompenserande kontroller för att reducera risken till acceptabel nivå.

Kartläggning av koncernens största risker har gjorts på koncernnivå och utgör ett verktyg för styrelsens och bolagsledningens strategiska och operativa styrning. Genom kartläggningen kan fokus riktas mot att minska företagets riskexponering och att reducera konsekvensen av eventuella inträffade risker. Elons riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar. Koncernens risker har delats

in i tre övergripande riskområden; Operativa risker, Strategiska risker och Finansiella risker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Elons verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer. Riskerna finns beskrivna i årsredovisningens förvaltningsberättelse.

## Information och kommunikation

Väsentliga policys, riktlinjer, instruktioner och manualer som har betydelse för den interna kontrollen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Allmänna riktlinjer och instruktioner finns även utlagda på bolagets intranät som samtliga medarbetare i koncernen har tillgång till. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för information från medarbetarna. För extern kommunikation finns riktlinjer som stödjer kravet på att ge korrekt information till aktiemarknaden.

## Uppföljning

Bolagsledningen rapporterar månadsvis till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Varje kvartal får även styrelsen löpande information från VD via en kvartalsrapport för koncernen. Vid varje styrelsemöte får styrelsen en utförlig redogörelse om verksamheten och dess finansiella utveckling. Varje delårsrapport analyseras av styrelsen avseende riktigheten i den finansiella informationen. Styrelsen har även en central roll i att följa upp att det finns tillräckliga kontrollaktiviteter för de mest väsentliga riskområdena avseende den finansiella rapporteringen samt att kommunicera väsentliga frågor med bolagets ledning och revisorer.

## Internrevision

Efter utvärdering under 2023 har styrelsen beslutat att inte ha någon särskild granskningsfunktion i Bolaget (intern revision). Bolagets ekonomiavdelning består av ett fåtal personer samtidigt som arbetet på avdelningen är högt datoriserat. I stället har bolagets koncern-övergripande funktion anpassats för att även hantera arbetet med bolagets interna kontroll. Styrelsen har vidare tillsammans med Bolagets revisorer påtalat behovet av viss detaljrevision från de ordinarie revisorernas sida. Frågan om att inrätta en särskild internervisionsfunktion kommer att prövas på nytt årligen.

## Revision

Revisorerna ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Revisorernas oberoende ställning säkerställs främst genom lagkrav men också dels av revisionsbyråns interna policys, dels av styrelsens riktlinjer som anger vilka uppdrag revisionsbyrån får åta sig utöver revision.

Revisionsarvode till moderbolagets revisorer uppgår 2024 till 3 922 tkr (4 837) och 1 086 tkr (881) avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag samt övriga uppdrag.

## Revisorer

Årsstämman utser revisorer för moderbolaget och vid årsstämman i maj 2024 valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB att revidera bolaget för verksamhetsåret 2024. Ernst & Young har utsett Johan Eklund till huvudansvarig revisor. Johan Eklund, huvudansvarig revisor  
Auktoriserad revisor Född: 1975  
Revisor i bolaget sedan 2022

# Ledningsgrupp



**Fredrik Johansson**

Verkställande direktör och koncernchef

Interim verkställande direktör och koncernchef sedan januari 2025.

Styrelseledamot sedan 2013.

**Erfarenhet:** Styrelseordförande i Wop i Kungsbacka AB, Wop Sweden AB, Wop Group AB, Wop i Lund AB och Westswedenestate Office AB, styrelseledamot i KJF Consulting AB, KJF Förvaltning AB. Styrelsesuppleant i Sofie Form AB, Petu Invest AB och Ermajo Invest AB.

**Utbildning:** Gymnasieingenjörsexamen med produktionsinriktning från Berzeliuskolan i Linköping.

**Aktieinnehav i bolaget:** 0



**Peter Brodén**

CFO – Chief Financial Officer

CFO sedan 2018.

**Erfarenhet:** Head of Business Control på Dustin AB och styrelseledamot i flera bolag inom Elon-koncernen.

**Utbildning:** Magisterexamen i ekonomi med inriktning redovisning och affärsutveckling från Karlstads universitet.

**Aktieinnehav i Elon:** 0  
**Teckningsoptioner i Elon:** 90 000



**Christian Dahlborg**

CMO – Chief Marketing Manager

CMO sedan 2018.

**Erfarenhet:** Verkställande direktör i Brand Publishing AB (numera TDWT AB).

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Stockholms universitet.

**Aktieinnehav i Elon:** 3 500  
**Teckningsoptioner i Elon:** 50 000



**Jakob Dahlner**

CTO – Chief Technology Officer

Tillträdde rollen som E-Commerce & Development Manager i Elon Group 2018 och har även innehaft rollerna Chief E-Commerce Officer samt Sales Manager B2C i bolaget.

**Erfarenhet:** Development Manager på Pricerunner AB.

**Utbildning:** Kandidatexamen i IT och kommunikationsvetenskap från Stockholms universitet.

**Aktieinnehav i Elon:** 125  
**Teckningsoptioner i Elon:** 31 000



**Onur Dogay**

CPO – Chief Procurement Officer

CPO sedan 2022.

**Erfarenhet:** Olika roller inom Media-Markt-koncernen.

**Utbildning:** Kandidatexamen i Electronics Engineering från Istanbul University, Turkiet.

**Aktieinnehav i Elon:** 0  
**Teckningsoptioner i Elon:** 22 000



**Christer Palmgren**

CSO – Chief Sales Officer

CSO sedan 2022.

**Erfarenhet:** Head of Retail inom Electra sedan 2016, började på Electra 2010 som chef för kedjan AudioVideo och har tidigare arbetat med affärsutveckling på Expert samt haft egen butiksverksamhet inom hemelektronikbranschen.

**Utbildning:** Berghs School of Communication.

**Aktieinnehav i Elon:** 0  
**Teckningsoptioner i Elon:** 32 000



**Åsa Skog**

CAO – Chief Administration Officer

CAO sedan 2018.

**Erfarenhet:** Senior Sales Support Manager på Elektroskandia Sverige och styrelseledamot i flera bolag inom Elonkoncernen.

**Utbildning:** Matematikekonominjen vid Högskolan i Karlstad.

**Aktieinnehav i Elon:** 1 043  
**Teckningsoptioner i Elon:** 31 000

Under 2024 hade Stefan Lebroten rollen som verkställande direktör och koncernchef för Elon AB. I januari 2025 valde Stefan att lämna bolaget.



# Styrelse



**Alexander Oker-Blom**

Styrelseordförande sedan 2025

Född 1964

Styrelseledamot sedan 2005. Styrelseordförande sedan januari 2025.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i AOB Förvaltning AB, Björn Oker-Bloms Minne, Disruptive Materials AB och AB Måttex samt styrelseledamot i Altred AB, Axema Access Control AB, Claëstorps Fideikommiss AB, Disruptive Pharma Holding AB (publ), Jacqueline Palmstierna Oker-Bloms stiftelse till minne av Jacob Palmstierna och Nya Sällskapet.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Stockholms universitet.

**Aktieinnehav i Elon privat, genom närstående och via bolag:** 260 000



**Lisa Karlsson Bruzelius**

Styrelseledamot

Född 1986

Styrelseledamot sedan 2024.

**Övriga uppdrag:** VD för e-handelsbolaget Nordicfeel Group och styrelseledamot i Rundvirke Industrier.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav i Elon AB:** 0



**Peter Engell**

Styrelseledamot

Född 1962

Styrelseledamot sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** Åger och driver Elonbutiker och är verkställande direktör samt styrelseledamot i Kökscentrumgruppen Södra AB och verkställande direktör och/eller styrelseledamot i flera av dess koncernbolag. Styrelseledamot i Din Elon Butik AB och Engell invest AB. Styrelsesuppleant i Elbutiken i Ljusdal AB och Snook Invest AB.

**Aktieinnehav i Elon:** 400



**Anette Fransson**

Styrelseledamot

Född 1963

Styrelseledamot sedan 2016.

**Övriga uppdrag:** Åger, driver och är styrelseordförande i Elon i Lidköping AB, styrelseordförande i Framnäs Centrumförening och huvudman i Sparbankstiftelsen Lidköping.

**Utbildning:** Studerat fristående kurser i företagsekonomi och marknadsföring.

**Aktieinnehav i Elon privat och via bolag:** 18 461



**Fredrik Johansson**

Styrelseledamot

Född 1967

Styrelseledamot sedan 2013.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Wop i Kungsbacka AB, Wop Sweden AB, Wop Group AB, Wop i Lund AB och Westswedenestate Office AB, styrelseledamot i KJF Consulting AB, KJF Förvaltning AB. Styrelsesuppleant i Sofie Form AB, Pelu Invest AB och Ermajo Invest AB.

**Utbildning:** Gymnasieingenjörsexamen med produktionsinriktning från Berzeliuskolan i Linköping.

**Aktieinnehav i bolaget:** 0



**Pierre Mayr**

Styrelseledamot

Född 1962

Styrelseledamot sedan 2016.

**Övriga uppdrag:** Åger och driver Elon-butiker i Skåne, styrelseordförande i Knut Pers Support Aktiebolag och verkställande direktör, styrelseordförande och/eller styrelseledamot eller styrelsesuppleant i dess koncernbolag och intressebolag. Styrelseledamot i Elon Aktieägare AB (publ), Styrelsesuppleant i Elon Group Holding AB (publ).

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i teknisk fysik från Lunds tekniska högskola samt företagsekonomi vid Lunds universitet.

**Aktieinnehav i Elon privat och via bolag:** 57 861



**Jacob Wall**

Styrelseledamot

Född 1973

Styrelseledamot sedan 2016.

**Övriga uppdrag:** Affärsutvecklingschef på Axel Johnsson AB, styrelseledamot i NovAx AB, New Moon AB och Wall Invest AB.

**Utbildning:** Finansiell ekonomi, ekonomisk historia samt statskunskap vid Stockholms och Uppsala universitet.

**Aktieinnehav i Elon:** 0

# Finansiella rapporter

Räkningar	Sida	Not	Sida	Not	Sida
Koncernens rapport över resultaträkning	40	1 Allmän information	48	23 Långfristiga skulder	62
Rapport över totalresultat	40	2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper	48	24 Övriga avsättningar	62
Koncernens rapport över finansiell ställning	41	3 Finansiell riskhantering	52	25 Kortfristiga skulder	62
Koncernens rapport över kassaflöden	42	4 Väsentliga uppskattningar och bedömningar	54	26 Upplåning	62
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	43	5 Segmentsredovisning och intäkter från avtal med kunder	54	27 Övriga skulder	62
Moderbolagets resultaträkning	44	6 Övriga externa kostnader	55	28 Upplupna kostnader	62
Moderbolagets balansräkning	45	7 Revisionsarvode	56	29 Transaktioner med närstående	62
Moderbolagets rapport över kassaflöden	46	8 Anställda, personalkostnader m.m.	56	30 Intäkter från andelar i dotterbolag	62
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	47	9 Finansnetto	57	31 Andelar i dotterbolag	63
		10 Skatt	57	32 Obeskattade reserver	63
		11 Uppskjuten skatt	57	33 Resultat per aktie samt föreslagen utdelning	63
		12 Övriga rörelseintäkter	58	34 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten	64
		13 Rörelseförvärv	58	35 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	64
		14 Immateriella anläggningstillgångar	59	36 Vinstdisposition	64
		15 Goodwill	59	37 Finansiella tillgångar och skulder	65
		16 Nyttjanderättstillgångar	60	38 Bokslutsdispositioner	67
		17 Materiella anläggningstillgångar	60	39 Likvida medel	67
		18 Finansiella anläggningstillgångar	60	40 Fordringar hos dotterbolag	67
		19 Kundfordringar	61	41 Skulder till dotterbolag	67
		20 Övriga fordringar m.m.	61	42 Väsentliga händelser efter balansdagen	67
		21 Eget kapital	61	43 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	67
		22 Leasingskulder	62		



## Koncernens rapport över resultaträkning

TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	2, 5	4 728 100	4 887 739
Övriga rörelseintäkter	5, 12	28 370	41 695
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>4 756 470</b>	<b>4 929 434</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-4 045 529	-4 227 643
Övriga externa kostnader	6, 7	-385 625	-383 062
Personalkostnader	8	-216 930	-219 057
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14, 16, 17	-98 335	-95 015
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-4 746 419</b>	<b>-4 924 777</b>
Jämförelsestörande poster	13	-	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10 051</b>	<b>4 657</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>9</b>		
Finansiella intäkter		10 874	8 710
Finansiella kostnader		-19 405	-25 291
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-8 531</b>	<b>-16 581</b>
Resultat efter finansiella poster		1 520	-11 924
Inkomstskatt	10	1 821	-4 730
<b>Årets resultat</b>		<b>3 341</b>	<b>-16 654</b>
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	33	0,22	-1,12
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	33	0,22	-1,12

## Rapport över totalresultat

TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Årets resultat		3 341	-16 654
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet</b>			
Netto vinst/förlust kassaflödessäkringar	37	22 969	-27 153
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet		-4 715	5 594
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-406	-1 278
<b>Totalresultat</b>		<b>21 189</b>	<b>-39 491</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		21 189	-39 491

# Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	13,15	87 149	43 786
Immateriella anläggningstillgångar	14	85 618	91 380
Nyttjanderättstillgångar	16	273 634	277 418
Materiella anläggningstillgångar	17	63 032	68 963
Finansiella anläggningstillgångar	18, 29, 37	109 817	80 886
Uppskjuten skattefordran	11	8 373	5 403
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>627 624</b>	<b>567 836</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	4	658 101	604 381
Kundfordringar	4,19	571 529	692 948
Kortfristiga finansiella fordringar		28 058	47 694
Skattefordran		26 815	15 180
Derivatinstrument	37	3 895	–
Övriga kortfristiga fordringar	20	6 486	2 225
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	144 600	111 855
Likvida medel	39	53 078	130 193
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 492 562</b>	<b>1 604 476</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 120 186</b>	<b>2 172 312</b>

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	21		
Aktiekapital		37 151	37 151
Övrigt tillskjutet kapital		279 960	279 960
Reserver		1 848	–19 967
<b>Balanserat resultat inklusive årets resultat</b>		<b>243 304</b>	<b>258 538</b>
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>562 263</b>	<b>555 682</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	3, 37		
Leasingskulder	22	219 846	236 024
Skulder till kreditinstitut	23	3 024	–
Övriga avsättningar	24	69 383	61 300
Uppskjutna skatteskulder	11	0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>292 253</b>	<b>297 324</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	3, 25, 37		
Leverantörsskulder	25	901 273	1 048 060
Checkräkningskredit	26	78 385	–
Kortfristiga finansiella skulder		35 572	35 156
Leasingskulder	22	50 366	42 350
Skulder till kreditinstitut	23	266	–
Derivatinstrument	37	–	24 091
Skatteskulder		–	–
Övriga skulder	27	67 872	48 462
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	131 937	121 187
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 265 670</b>	<b>1 319 306</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 120 186</b>	<b>2 172 312</b>



# Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		10 051	4 657
<b>Justering för poster som ej påverkar kassaflödet</b>			
Av och nedskrivning av anläggningstillgångar	35	98 335	95 015
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	35	8 083	9 851
Erhållen ränta		10 874	8 710
Erlagd ränta		-19 405	-25 291
Betald skatt		-16 576	-15 705
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>91 362</b>	<b>77 237</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		-30 190	-3 945
Rörelsefordringar		116 452	84 347
Kortfristiga skulder		-174 015	15 873
<b>Summa förändring rörelsekapital</b>		<b>-87 753</b>	<b>96 275</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>3 609</b>	<b>173 512</b>
<b>Investeringsverksamheten</b> 13,14, 16, 17, 18			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-16 903	-18 984
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9 123	-15 806
Förvärv finansiella anläggningstillgångar		-38 765	-6 403
Avyttring finansiella anläggningstillgångar		4 697	22 407
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-	100
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-60 094</b>	<b>-18 682</b>

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Finansieringsverksamheten</b> 22, 23, 26, 34			
Förändring av checkräkningskredit		63 728	-
Amortering leasingskulder		-44 227	-44 484
Förändring övriga finansiella skulder		-21 557	-2 432
Återbetalning av lån		-	-
Inbetalda teckningsoptioner	21	-	-
Aktieutdelning	33	-18 575	-29 721
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-20 631</b>	<b>-76 637</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-77 115</b>	<b>78 193</b>
Likvida medel vid årets början		130 193	52 000
Kursdifferenser i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>53 078</b>	<b>130 193</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	37 151	279 960	2 432	438	304 913	624 894
Årets resultat	–	–	–	–	–16 654	–16 654
Övrigt totalresultat	–	–	–21 559	–1 278	–	–22 837
<b>Summa totalresultat för året</b>	–	–	–21 559	–1 278	–16 654	–39 491
<b>Transaktioner med koncernens aktieägare</b>						
Aktieutdelning	–	–	–	–	–29 721	–29 721
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	–	–	–	–	–29 721	–29 721
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>37 151</b>	<b>279 960</b>	<b>–19 127</b>	<b>–840</b>	<b>258 538</b>	<b>555 682</b>
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	37 151	279 960	–19 127	–840	258 538	555 682
Årets resultat	–	–	–	–	3 341	3 341
Övrigt totalresultat	–	–	18 254	–406	–	17 848
<b>Summa totalresultat för året</b>	–	–	<b>18 254</b>	<b>–406</b>	<b>3 341</b>	<b>21 189</b>
Överföring Kassaflödesreserv till varulager	–	–	3 967	–	–	3 967
<b>Transaktioner med koncernens aktieägare</b>						
Aktieutdelning	–	–	–	–	–18 575	–18 575
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	–	–	–	–	–18 575	–18 575
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>37 151</b>	<b>279 960</b>	<b>3 094</b>	<b>–1 246</b>	<b>243 304</b>	<b>562 263</b>



# Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Nettoomsättning</b>	29	12 500	10 000
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6, 7	-7 774	-8 643
Personalkostnader	8	-8 389	-6 280
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-16 163</b>	<b>-14 923</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 663</b>	<b>-4 923</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	136	1 146
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	9	-116	-785
		20	361
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-3 643</b>	<b>-4 562</b>
Bokslutsdispositioner	38	3 700	5 000
Skatt på årets resultat	10	-23	-218
<b>Årets resultat</b>		<b>34</b>	<b>220</b>

Årets resultat i Moderbolaget är samma som moderbolagets totalresultat för året.

# Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	31	590 961	590 961
Långfristiga fordringar	18	–	5 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>590 961</b>	<b>595 961</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>			
<b>590 961</b>			
<b>595 961</b>			
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	40	44 227	49 634
Övriga fordringar	20	5 037	–
Skattefordran		5 541	5 344
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	192	300
Kassa och bank	39	5 421	2 171
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>60 417</b>	<b>57 449</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>651 379</b>	<b>653 410</b>

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
	21		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		37 151	37 151
Reservfond		3 402	3 402
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>40 553</b>	<b>40 553</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		547 447	547 447
Balanserat resultat		7 879	26 234
Årets resultat		34	220
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>555 360</b>	<b>573 901</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>595 913</b>	<b>614 453</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
	32	2 950	3 950
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		307	755
Skulder till dotterbolag	41	48 651	32 090
Skatteskulder		–	–
Övriga skulder	27	2 023	1 158
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	1 535	1 004
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>52 518</b>	<b>35 007</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>651 379</b>	<b>653 410</b>



# Moderbolagets rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-3 663	-4 923
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet	35		
Resultat från andel i Intressebolag		-	-
Erhållen ränta		136	1 146
Erlagd ränta		-116	-785
Betald skatt		-220	-307
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-3 863</b>	<b>-4 869</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Rörelsefordringar		5 477	1 699
Rörelseskulder		17 511	16 971
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>22 988</b>	<b>18 670</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>19 125</b>	<b>13 801</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av andelar i intressebolag		-	-
Utdelning från intressebolag		-	-
Avyttring av dotterbolag		-	5 525
Förvärv av dotterbolag		-	-
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		-	-
Betald tilläggsköpeskilling		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>5 525</b>

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amorterade lån			-
Emissionskostnader			-
Inbetalda teckningsoptioner			-
Aktieutdelning	33	-18 575	-29 721
Erhållet koncernbidrag	38	2 700	3 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-15 875</b>	<b>-26 721</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		2 171	9 566
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>39</b>	<b>5 421</b>	<b>2 171</b>

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Reservfond	Fri överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>37 151</b>	<b>3 402</b>	<b>547 447</b>	<b>55 955</b>	<b>643 954</b>
Årets resultat	-	-	-	220	220
Övrigt total resultat	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>37 151</b>	<b>3 402</b>	<b>547 447</b>	<b>56 175</b>	<b>644 174</b>
Aktieutdelning	-	-	-	-29 721	-29 721
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-29 721</b>	<b>-29 721</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>37 151</b>	<b>3 402</b>	<b>547 447</b>	<b>26 454</b>	<b>614 453</b>
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>37 151</b>	<b>3 402</b>	<b>547 447</b>	<b>26 454</b>	<b>614 453</b>
Årets resultat	-	-	-	34	34
Övrigt total resultat	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>37 151</b>	<b>3 402</b>	<b>547 447</b>	<b>26 488</b>	<b>644 174</b>
Aktieutdelning	-	-	-	-18 575	-18 575
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-18 575</b>	<b>-18 575</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>37 151</b>	<b>3 402</b>	<b>547 447</b>	<b>7 913</b>	<b>595 913</b>

**NOT 1 Allmän information**

Elon AB (publ), organisationsnummer 556065-4054, registrerat i och med säte i Stockholms kommun. Adressen till huvudkontoret är Hammarby Kaj 14, 120 30 Stockholm, Sverige.

Elon driver försäljning av varor samt tjänster till samarbetspartners i Norden och erbjuder effektiv central kedjedrift för sina egna koncept Elon, Elon Ljud & Bild, RingUp och Digital-butikerna genom lokala entreprenörer och affärsägare.

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen för publicering den 26 mars 2025 och kommer läggas fram för fastställande på bolagsstämman den 5 maj 2025. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (TSEK).

**NOT 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper**

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Elon AB och dess dotterbolag.

Närmaste moderföretag är Elon Group Holding AB (publ), 556722-5221.

Moderföretag i den största koncern där Elon AB är dotterföretag och där koncernredovisning upprättas är Elon Aktieägare AB (publ), 556740-6292.

**Grund för rapporternas upprättande**

Koncernredovisningen för Elon AB koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU.

**Koncernredovisning**

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Elon AB och dess dotterbolag. Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överfördes till koncernen. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeometoden förutom finansiella instrument värderade till verkligt värde (derivatinstrument).

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa antaganden och bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändring i den finansiella rapporteringen. Uppskattningar har främst gjorts för nedskrivningsbehov i varulager, kundfordringar och anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar bedöms inte få någon väsentlig påverkan i rapporterna över totalresultat eller finansiell ställning i de fall där utfallet inte exakt motsvarar gjorda uppskattningar.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnadsprincipen (going concern). Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden. Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder innehas med ovillkorad rätt att skjuta på betalning bortom 12 månader från rapportperiodens utgång. Omsättningstillgångar och

kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

**Nya och ändrade redovisningsprinciper och standarder**

Koncernen och moderföretaget tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2024 eller senare. Här redogörs endast för de ändringar i standarden som har haft en påverkan på Koncernens finansiella rapportering. Det finns ytterligare nya och ändrade standarder som inte är tillämpliga för Koncernen och som därför inte kommenteras nedan.

**Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld)**

I januari 2020 publicerade IASB ändringar av IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga. Syftet med ändringarna är att förtydliga vad som avses med en rättighet att senarelägga skuldens reglering, att denna rättighet måste föreligga vid rapportperiodens slut, att klassificeringen inte påverkas av sannolikheten att ett företag nyttjar en rättighet att senarelägga skuldens reglering, och när villkoren för ett konvertibelt skuldinstrument inte påverkar klassificeringen på grund av inbäddade derivat.

Ändringarna i IAS 1 förtydligar även att det är förhållandena på balansdagen som ligger till grund för att bestämma hur en skuld ska klassificeras och att ledningens förväntningar avseende huruvida lånevillkor kommer, eller inte kommer, att brytas i framtiden inte är relevanta för klassificeringen. Samtidigt införs nya upplysningskrav om låneskulder förenade med kovenanter under nästkommande tolv månadersperiod. Båda ändringarna ska enligt IASB tillämpas retroaktivt för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 eller senare. Koncernen bedömer att ändringarna inte har haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter utöver tillkommande upplysningar för koncernens låneskulder förenade med kovenanter, se not 26 Upplåning. Koncernen kommer löpande att beakta och utvärdera ändringarna vid eventuellt tecknande av nya kreditavtal.

**Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen**

Ett antal nya och ändrade standarder och tolkningar har publicerats av IASB men har ännu inte trätt i kraft. Ingen av de nya eller ändrade standarderna eller tolkningarna har förtidstillämpats av koncernen. Nedan beskrivs de nya och ändrade standarder som kommer att, eller bedöms kunna påverka koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och ska tillämpas från och med 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning krävs, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 att omräknas. IFRS 18 medför nya krav som syftar till att uppnå jämförbarhet i rapporteringen samt att ge användarna mer relevant och transparent information. Effekterna av den nya standarden på koncernens finansiella rapporter har ännu inte utvärderats fullt ut. Koncernen kommer att påbörja en preliminär analys av effekterna av IFRS 18 under 2025.

**Segmentsrapportering**

Elons verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för Elonkoncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. VD bedömer verksamheten utifrån de tre rörelsesegmenten Business to Consumers (B2C), Elon Business (B2B) samt Logistics & Services (L&S) och använder främst nettoomsättning samt segmentsresultat vid bedömning av segmentens resultat. Segmentsresultatet består av nettoomsättning minskat med handelsvaror och till segmentet direkt hänförliga omkostnader. Då koncernens inköps och logistikkanaler och delar av försäljningskanalerna är samma för de olika segmenten följs inte koncernens balansräkning upp på segmentsnivå.



Not 2 Forts.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till koncernens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner redovisas i koncernens rörelseresultat under handelsvaror. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till likvida medel och upplåning redovisas under finansiella intäkter eller kostnader.

#### Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för dotterbolag, som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till svenska kronor till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheten redovisas i övrigt totalresultat.

#### Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning utgörs huvudsakligen av intäkter för varuförsäljning samt intäkter för utförda tjänster. Nettoomsättningen avser intäkt från leverans av varor efter avdrag för rabatter, kundbonusar och liknande, exklusive mervärdesskatt och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal.

#### Intäkter för varuförsäljning

Redovisade intäkter avspeglar förväntad ersättning i samband med fullgörandet av det kontraktuella åtagandet mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till. Tiden från order till levererad vara är normalt

kort. Varje kundorder utgör ett avtal och varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp men det förekommer att produkterna säljs med rabatter baserade på ackumulerad försäljning, normalt över en 12-månadersperiod. Intäkten redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade rabatter. Rabatterna faktureras antingen som avdrag direkt på priset på utställd faktura alternativt genom periodvis delkreditering av genomförd försäljning. I dessa fall används försäljningsdata för att uppskatta rabatternas förväntade värde.

Avtalade rabatter minskar försäljningsintäkten i den period försäljningen redovisas och intäkterna redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Försäljningsprovisioner kan tillkomma på betalda kundfordringar. Som kundavtal betraktas varje order och löptiden för tillkommande utgifter för att erhålla ett kundavtal kostnadsförs löpande eftersom avtalen är korta. En skuld, som ingår i posten upplupna kostnader, redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. En kundfordran redovisas när varorna har levererats. Bolaget har inga upplupna intäkter från avtal med kunder. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt är kort.

#### Intäkter för tjänsteförsäljning

Tjänsteförsäljning sker främst inom segmentet L&S och avser avtalade tjänster för att hantera kundens logisitkflöden. Dessa tjänster utförs löpande och faktureras när tjänsten utförts till kund. Tjänsteförsäljning sker också avseende installations- och servicearbeten hos kund samt avseende andra administrativa tjänster som erbjuds kedjeanslutna kunder. Intäkter avseende tjänster, såsom installation och service samt andra administrativa tjänster, redovisas i den period då tjänsterna utförs. När tjänsten också inkluderar tillhandahållande av varor kan avtalet innehålla flera prestationsåtaganden och transaktionspriset fördelas till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående observerbara försäljningspriser. Varuförsäljningen redovisas i dessa fall enligt principer för intäkter för varuförsäljning.

### Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten inkomstskatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där koncernens bolag är verksamma och genererar skattepliktigt resultat. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

#### Leasing

Elon har valt att tillämpa de av IFRS delgivna lätttnadsreglerna, vilka innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar korttidsleasingavtal understigande 12 månader och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde. Elon har endast leasingavtal såsom leasetagare.

Koncernen redovisar tillgångar med nyttjanderätt respektive leasingkulder vid leasingavtalets startdatum. Tillgångar med nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingkulder, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum med beaktande av eventuella rabatter, eventuella initiala direkta

kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingskulden. Koncernen har valt att inte separera leasing- och icke leasingkomponenter. Leasingskulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med koncernens marginella låneränta vid tidpunkten för avtalets startdatum.

#### Goodwill

Koncernens goodwill består av goodwill som uppstått samband med förvärvet av Electra Gruppen AB, Euronics AB samt Din Elon Butik AB.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till koncernens minsta identifierade kassagenererande enheter. Ingen avskrivning på goodwill sker i koncernredovisningen utan Istället provas goodwill med avseende på nedskrivningsbehov årligen. Prövningen görs dock oftare om händelser eller omständigheter tyder på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Nedskrivningsprövningen sker på segmentnivå vilket bedömts som den lägsta kassagenerande enhet som följs upp av koncernens ledningen.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar löpande huruvida internt utarbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utvecklingskostnader och internt utarbetade utgifter, kan aktiveras. I dagsläget har endast balanserade utvecklingskostnader ansetts uppfylla kraven på aktivering. Aktivering sker endast av inköpta tjänster och inte av egen nedlagt tid. Koncernen har förvärvade tillgångar som identifierats i samband med förvärvet av Electra Gruppen samt Euronics. Dessa tillgångar består av varumärken och vid förvärvstidpunkten befintliga kundkontrakt. Tillgångarna skrivs av under dess bedömda nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärden

Not 2 Forts.

och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Beräknad ekonomisk nyttjandeperiod för tillgångarna varierar beroende på dess art och avtalstid men är inom intervallen:

- Balanserade utvecklingskostnader 3–5 år
- Varumärken 5–10 år
- Kundkontrakt 2–10 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen inventarier och fastigheter. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur finansiella ställningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. För att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt avskrivningar enligt följande:

- Inventarier 3–10 år
- Fastigheter 50 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet vid tidpunkten för avyttringen. Posten redovisas i övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader netto. Vid indikation på värdenegång genomförs nedskrivningstest.

### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### Finansiella instrument

#### Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

#### Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna upplupet anskaffningsvärde (skuldinstrument) samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernens samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom i förekommande fall derivatinstrument vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

#### Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av en finansiell tillgång, tas bort från finansiella ställningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförs och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelarförknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

#### Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella skulder som värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat utgörs av valutaterminskontrakt samt valutaoptioner. Koncernen tillämpar säkringsredovisning.

### Derivat och säkringsredovisning

Derivat värderas till verkligt värde. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifierats som en kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Ineffektiv del av värdeförändringen redovisas omgående i koncernens rapport över resultat som finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Den efterföljande redovisningen av det ackumulerade beloppet i säkringsreserven beror på karaktären av den säkrade transaktionen. Om den säkrade transaktionen senare resulterar redovisning av en icke finansiell post, omförs det ackumulerade beloppet i reserven och inkluderas i anskaffningsvärdet av den säkrade tillgången eller skulden. Detta är inte en omklassificering över övrigt totalresultat. För övriga kassaflödessäkringar omklassificeras den ackumulerade beloppet i reserven i eget kapital över övrigt totalresultat till koncernens rapport över resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Koncernen använder valutaterminer för att säkra delar av framtida kassaflöden från prognostiserade transaktioner i utländska valutor. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultat görs samtidigt som den säkrade transaktionen slutligen redovisas i koncernens rapport över resultat. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas ske överförs omedelbart den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital till koncernens rapport över resultat.

#### Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från finansiella ställningen när förpliktelseerna har reglerats, eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i koncernens rapport över resultaträkning.

### Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer löpande de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall baserade på ledningens bästa bedömning i respektive fall. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven motsvarar den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats. Förväntade kreditförluster redovisas under övriga externa kostnader i i koncernens rapport över resultaträkning.

### Varulager

Varulagret består av handelsvaror. Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning. Vid inköp till varulagret i utländsk valuta omräknas varuvärdet till vid inköpstidpunkten gällande valutakurs eller om valutasakring av inköpet skett till den valutakurs som återspeglas i koncernens effektiva kassaflödessäkring hänförligt till inköpet.

Not 2 Forts.

### Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapport över finansiell ställning som i rapport över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Moderbolaget har endast ett aktieslag.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska fördelar kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Koncernens avsättningar består till allra största delen av uppskattade framtida garantiåtaganden vid försäljning av egna varumärken. Koncernens garantiåtagande är normalt mellan 2–5 år beroende på produkter. Avsättning för åtagandet sker löpande vid försäljning av produkt. Belopp som sätts av bygger på historiskt kostnadsutfall för garantier. Återföring av genomförd avsättning sker sedan under garantitiden för att möta det förväntade utfallet och nyttjandet av garantier.

### Ersättningar till anställda

#### Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas under personalkostnader i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som upplupen kostnad i koncernens rapport över finansiell ställning.

Bolagsstämman beslutade under 2022 införa ett incitamentsprogram under vilket 630 000 teckningsoptioner emitterades till nyckelpersoner. Optionerna har getts ut till marknadsvärde. Utfärdandet av teckningsoptioner innebär därför att företaget kan komma att emittera nya aktier, vilket då leder till en utspädningseffekt för de existerande aktieägarna. För mer info, se **not 21**.

### Pensionsförpliktelser

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5,6 MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,032 procent respektive 0,020 procent (2023: 0,031 respektive 0,019 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för

låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid utgången av räkenskapsåret 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till **162** procent (158).

### Bonusplaner

Koncernen redovisar en upplupen kostnad och en personalkostnad för bonus till anställda, baserat på för årets överenskomna bonusvillkor. Kostnad för bonus redovisas över intjänandeperioden. Bedömning om utfall mot överenskomna bonusvillkor sker löpande och justering av utfall redovisas som förändring upplupen kostnad och förändring personalkostnad vid behov.

### Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

### Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare,
- med antal utestående stamaktier under perioden, (se not 33).

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden. Beviljade, outnyttjade krediter redovisas ej som likvida medel.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen

för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte värdering av finansiella instrument till verkligt värde. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Leasing förekommer avseende bilar, i övrigt finns inga leasade anläggningar i moderbolaget.

### Anläggningstillgångar

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Eventuell utdelning från dotterbolag redovisas i moderbolagets resultaträkning som finansiell intäkt. Vid indikation på att värdet av aktier i dotterbolag har sjunkit utförs ett nedskrivningstest.

### Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.



Not 2 Forts.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering RFR2. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition och aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren. I moderbolaget aktiveras aktieägartillskott som aktier och andelar. Vid behov görs även nedskrivningsprövning av lämnade aktieägartillskott tillsammans med övrigt innehav i mottagande bolag.

### Utdelning från dotterbolag

Utdelning redovisas i den period den blivit tillgänglig för lyftning. Anteciperad utdelning tillämpas när dotterbolaget hållit stämma innan avgivande av moderbolagets årsredovisning och moderbolaget kontrollerar 100 procent av rösterna. Under 2024 har 0 (0) MSEK redovisats som anteciperad utdelning.

## NOT 3 Finansiell riskhantering

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker framför allt relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts centralt enligt policys som fastställts av styrelsen. De finansiella riskerna identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

### Marknadsrisk

#### Valutarisk

Koncernen verkar i Sverige samt internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), norska kronor (NOK) och kinesiska yuan (CNY). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner samt i redovisade tillgångar och skulder i en valuta som inte är bolagets funktionella valuta, så kallad transaktionsexponering. Vidare är koncernen exponerad för valutarisk, så kallad omräkningsrisk, vid omräkning av de utländska dotterföretagen i Norge, Finland och Danmarks intäkter, kostnader, tillgångar och skulder till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK).

I Elon uppstår valutarisk framför allt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering utöver SEK sker i NOK, EUR och DKK samtidigt som stora inköp sker i EUR och

CNY. Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i i EUR, CNY och NOK. Väsentliga balansposter i EUR återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder. Kundfordringar i EUR uppgår till 29,3 MSEK och leverantörsskulder i EUR uppgår till 525,1 MSEK. För att minska den kortsiktiga valutarisken tecknas valutatermins-kontrakt och valutoptioner för att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta enligt en av koncernen fastställd valutapolicy.

### Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Koncernen är främst exponerad för förändringar i växelkursen för EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkurser uppstår främst genom transaktioner i EUR. Om den svenska kronan hade försvagats/ förstärkts med 10 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade årets resultat och egna kapitalet för räkenskapsåret 2024 varit 51,3 MSEK högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar, leverantörsskulder samt monetära tillgångar och skulder i EUR.

### Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår främst genom upplåning. Finansiella räntebärande skulder utgörs av checkräkningskredit i SEK, inlånade medel från kunder samt ett mindre fastighetslån. Dessa utgår med rörlig ränta. Utöver detta har koncernen även finansiella leasingskulder som beräknas med koncernens marginella låneränta. Checkräkningskredit och inlånade medel från kunder utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Per 2024-12-31 uppgick genomsnittlig räntebindningstid för dessa till 0 månader. För ytterligare information om koncernens upplåning se not 26 Upplåning.

Om räntorna på upplåningen 2024 hade varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och det egna kapitalet för räkenskapsåret varit 1,3 MSEK lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta avseende koncernens totala checkräkningskredit.

### Kreditrisk

En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kundkreditrisken av varje enskilt koncernföretag och detta sker utifrån av koncernen etablerade rutiner och kontroller. Individuella kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Elon i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med förskottsregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i så väl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering. Elon arbetar aktivt med att bevaka och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar. Elon försäkrar delar av sina kundfordringar för att minska sin kreditrisk. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till mellan 50 och 100 procent exklusive moms av fakturabeloppet. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs även en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

För att minska kreditrisken i likvida medel använder sig koncernen av väletablerade och långsiktiga finansiella motparter med en rating om lägst AA enligt Standard & Poor's eller liknande institut.

Kreditförlustreserven uppgick till 43,6 MSEK (39,3) per 2024-12-31, se not 19. Konstaterade kreditförluster har historiskt varit låga men med befintlig marknadssituation bedömer koncernen att det finns en ökad risk för kundförluster jämfört mot tidigare år varför reserven ökat.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Likviditetsriskerna begränsas genom att man på koncernnivå noga följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Detta görs genom att kassaflödesprognoser upprättas. Betalningsberedskap hålls genom banktillgodohavanden

Not 3 Forts.

och checkräkningskredit. Koncernen följer även upp likviditetsmått baserade på koncernens rapport över finansiell ställning mot interna och externa krav samt upprättar skuldfinansieringsplaner.

### Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen alltid har bekräftade outnyttjade kreditutrymmen som bedöms som tillräckligt stora.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke-derivata finansiella skulder och derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För derivatinstrument anges de verkliga värdena då de avtalsenliga kassaflödena inte är väsentligaför utvärdering av likviditetsrisken. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

TSEK	Koncernen per 31 december 2024						
	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder</b>							
Leasingskulder	12 591	37 774	40 089	108 097	71 660	270 212	270 212
Skulder till kreditinstitut	66	200	266	799	1 960	3 290	3 290
Checkräkningskredit	78 385	–	–	–	–	78 385	78 385
Leverantörsskulder	899 179	2 094	–	–	–	901 273	901 273
Övriga finansiella skulder	35 572	–	–	–	–	35 572	35 572
Valutaterminskontrakt	–	–	–	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>1 025 793</b>	<b>40 068</b>	<b>40 355</b>	<b>108 895</b>	<b>73 620</b>	<b>1 288 732</b>	<b>1 288 732</b>
TSEK	Koncernen per 31 december 2023						
	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder</b>							
Leasingskulder	11 747	34 596	44 569	99 756	96 985	287 652	278 334
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	992 913	55 147	–	–	–	1 048 060	1 048 060
Övriga finansiella skulder	35 156	–	–	–	–	35 156	35 156
Valutaterminskontrakt	10 422	13 669	–	–	–	24 091	24 091
<b>Summa</b>	<b>1 050 237</b>	<b>103 412</b>	<b>44 569</b>	<b>99 756</b>	<b>96 985</b>	<b>1 394 959</b>	<b>1 385 641</b>

### Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av nyckeltalet nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna justerat för jämförelsestörande poster. Nyckeltalet är relevant för bedömning av bolagets möjlighet att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden. Det representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar. Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

### Mål förvaltad kapital

Elon har definierat det förvaltade kapitalet som koncernens egna kapital. Koncernens målsättning är dels att hålla en soliditet överstigande 25 procent. Soliditeten uppgår 2024 till 26,5 procent (25,6).

Koncernens andra mål avseende förvaltad kapital är att nettoskuld (exklusive IFRS 16) i förhållande till justerad EBITDA (exklusive IFRS 16) ska understiga 1,5 gånger. Nettoskuld/EBITDA per respektive bokslutstillfälle var som följer:

TSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder	387 459	313 530
Minus räntebärande tillgångar	–186 759	–258 773
Minus leasing enl IFRS 16	–270 212	–278 334
<b>Nettoskuld exklusive IFRS 16</b>	<b>–69 512</b>	<b>–223 577</b>
EBITDA exklusive IFRS 16	61 751	57 900
<b>Nettoskuld/ justerad EBITDA, ggr</b>	<b>–1,13</b>	<b>–3,86</b>

**NOT 4** Väsentliga uppskattningar och bedömningar**Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna, uppskattningar och antaganden**

Vid upprättande av koncernens finansiella rapporter gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader med tillhörande noter och upplysningar om eventualförpliktelser. Osäkerhet kring dessa antaganden och uppskattningar kan leda till väsentliga justeringar av det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som påverkas i framtida finansiella rapporter då utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Förändringar i uppskattningar redovisas framåtriktat. Företagsledningen gör även bedömningar i tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Inga betydande bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper har förelegat under året.

**Uppskattningar och antaganden**

De nyckelantaganden avseende framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar som per balansdagen föreligger och som har en betydande risk att resultera i en väsentlig justering av tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår beskrivs nedan. Antaganden och uppskattningarna har baserats på tillgänglig information när de finansiella rapporterna upprättades. Förutsättningarna och antaganden om framtida utveckling kan komma att ändras, baserat på förändringar i marknaden eller andra omständigheter som uppkommer som inte är inom koncernens kontroll. Sådana förändringar beaktas i antagandena när de inträffar.

**Kundbonus**

Respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp men det är vanligt förekommande att produkterna säljs med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde. Vid utgången av 2024 var det förväntade upplupna beloppet avseende kundbonus 63,5 MSEK (54,0). Se också not 5 och 28.

**Leverantörsbonus**

Koncernen har ett antal inköpsavtal där volymrabatt erhålls på ackumulerade inköp över en 12-månadersperiod. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Vid utgången av 2024 var det förväntade beloppet avseende leverantörsbonus 69,9 MSEK (51,8). Se också not 20.

**Varulager och inkurans**

Koncernen värderar lagret enligt ”lägsta värdets princip” vilket betyder det lägsta värdet av inköpspris och nettoförsäljningsvärde. Varulagret i koncernen uppgår till 658,1 MSEK (604,4). Då prisförändringar sker kontinuerligt i branschen är det svårt att i varje enskilt fall säkra att nettoförsäljningsvärdet inte understiger inköpsvärdet. Koncernen justerar lagervärdet månatligen baserat på olika statistiska och matematiska modeller utifrån lagrets ålder, omsättningshastighet samt hur säljbart lagret är. Beaktad inkurans 2024 uppgick till 2,9 procent (2,9).

**Avsättning för förväntade kreditförluster**

Reservering av osäkra fordringar görs individuellt. Utfallet kan komma att avvika från reserveringen. Inom IFRS 9 har introducerats en ny nedskrivningsmodell som bygger på förväntade kreditförluster och som tar hänsyn till framåtriktad information. Elon gör sina bedömningar baserat på information av kundens ekonomiska status utifrån allmänt tillgänglig finansiell information som exempelvis kreditupplysningar och inhämtade årsredovisningar i kombination med den informella information vi löpande erhåller i våra affärsrelationer och i de pågående affärerna. Nyckeltal som soliditet, kassalikviditet, skuldsättningsgrad och liknande i kombination med bedömd betalningsförmåga och erfarenhetsbaserad betalningsmoral ligger till grund för de förlustreserveringar som görs. Avsättning för förväntade kreditförluster uppgick till 43,5 MSEK (39,3). Se också not 19.

**Avsättning för garantiåtagande**

Avsättning för framtida garantiåtaganden görs i samband med försäljning av egna varumärken. Koncernens garantiåtagande är normalt mellan 2–5 år beroende på produktkategori och segment. Belopp som sätts av bygger på historiskt kostnadsutfall för tidigare garantiärenden. Återföring av genomförd avsättning sker under garantitiden för att möta det förväntade utfallet. Vid utgången av 2024 var det förväntade uppbokade beloppet avseende framtida garantiåtagandes 69,3 MSEK (60,8) Se också not 24.

**Värdering av aktier i dotterbolag**

I moderbolagets balansräkning utgör 591,0 MSEK (591,0) aktier i dotterbolag. Värderingen är beroende av ledningens bedömningar av dotterbolagets framtida utveckling. Se också not 31.

**NOT 5** Segmentsredovisning och intäkter från avtal med kunder

I ledningssyfte är koncernen organiserad i affärsenheter baserade på de branscher där koncernen är verksam, och har följande tre rapporterade rörelsesegment: Business to Consumer (B2C), Elon Business (B2B) samt Logistics and Services (L&S).

Inom segmentet B2C betjänas kunderna både via webplattform samt via det nordiska butiksnätet. Inom segmentet B2B betjänas kunderna framför allt via relationsbaserad försäljning genom butik men även genom Elon centralt.

Segmentet L&S erbjuder kundintegrerade lösningar med kundrelationer inom flera delar av värdekedjan som till exempel distribution, IT-stöd eller support.

Utöver ovan segment redovisas centrala funktionskostnader i ett separat segment som benämns centrala funktioner. Elons centrala funktioner är nyckeln till att koncernen effektivt skall kunna leverera på samtliga marknader och generera skal-fördelar i övriga segment. I segmentet inkluderas samtliga intäkter och kostnader som inte har direkt anslutning till något annat segment och är nödvändiga för koncernens verksamhet. Då koncernens ledning endast följer upp segmenten resultatmässigt redovisas endast detta fördelat på segment. Koncernens balansposter särredovisas inte utan ingår i centrala funktioner. Det förekommer inga transaktioner mellan de olika segmenten.



Not 5 Forts.

**Operativa segment**

## Resultaträkning

TSEK	Business to Consumer		Elon Business		Logistics & Services		Centrala funktioner		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	3 591 000	3 330 576	864 205	1 086 859	272 895	470 304	0	0	4 728 100	4 887 739
Övriga rörelseintäkter	10 961	25 156	977	162	1 615	1 215	14 817	15 162	28 370	41 695
Handelsvaror	-3 052 941	-2 834 350	-759 360	-963 246	-233 228	-430 047	0	0	-4 045 529	-4 227 643
Övriga externa kostnader	-197 859	-195 179	-31 006	-25 898	-24 290	-9 952	-132 470	-152 033	-385 625	-383 062
Personalkostnader	-23 830	-24 417	-4 865	-9 987	-13 629	-14 112	-174 606	-170 541	-216 930	-219 057
Avskrivningar	0	0	0	0	0	0	-98 335	-95 015	-98 335	-95 015
<b>Segmentsresultat<sup>2)</sup></b>	<b>327 331</b>	<b>301 786</b>	<b>69 951</b>	<b>87 890</b>	<b>3 363</b>	<b>17 408</b>	<b>-390 594</b>	<b>-402 427</b>	<b>10 051</b>	<b>4 657</b>
Jämförelsestörande poster										
Finansiella intäkter							10 874	8 710	10 874	8 710
Finansiella kostnader							-19 405	-25 291	-19 405	-25 291
<b>Resultat efter finansiella poster</b>							<b>-399 125</b>	<b>-419 008</b>	<b>1 520</b>	<b>-11 924</b>
Skattekostnad							1 821	-4 730	1 821	-4 730
<b>Resultat efter skatt</b>							<b>-397 304</b>	<b>-423 738</b>	<b>3 341</b>	<b>-16 654</b>

<sup>1)</sup> Omsättningen i sin helhet avser intäkter från avtal med kunder.

<sup>2)</sup> För definition avseende segmentsresultat se definitioner och alternativa nyckeltal i slutet av årsredovisningen.

## Väsentliga intäktsströmmar typ av intäkt

TSEK	Business to Consumer		Elon Business		Logistics & Services		Centrala funktioner		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Varuförsäljning	3 457 246	3 248 456	840 145	1 048 702	234 287	434 371	-	-	4 531 678	4 731 528
Tjänsteförsäljning	45 041	46 307	24 060	38 157	38 608	35 933	-	-	107 709	120 397
Övriga intäkter	88 713	35 813	-	-	-	-	-	-	88 713	35 813
<b>Summa</b>	<b>3 591 000</b>	<b>3 330 576</b>	<b>864 205</b>	<b>1 086 859</b>	<b>272 895</b>	<b>470 304</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 728 100</b>	<b>4 887 739</b>

Omsättningen fördelar sig geografisk på Sverige 79,3 procent (81,5), Norge 8,7 procent (8,2), Finland 4,1 procent (3,9), Danmark 5,6 procent (4,7) och Island 2,2 procent (1,7). Koncernens största kunds omsättning svarar för 5,4 procent (8,8) av den totala omsättningen.

Vid varuförsäljning tas intäkt vid en tidpunkt, d.v.s. vid leverans. Vid leverans av tjänster tas intäkt över tid, i takt med att tjänsten utförs.

## Avtalstillgångar

TSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	571 529	692 948
Kontraktstillgångar	-	-
Kontraktsskulder	-	-
<b>Summa</b>	<b>571 529</b>	<b>692 948</b>

## Avtalsskulder

TSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Återbetalningsskulder <sup>1)</sup>	63 482	53 963

<sup>1)</sup> Återbetalningsskulder framgår i not 28 (upplupna kostnader) och avser bonus till kunder.

Det finns inga anläggningstillgångar i något annat land än Sverige som överstiger 10 procent av koncernens totala tillgångar.

**NOT 6 Övriga externa kostnader**

## Övriga externa kostnader

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Lokalkostnader	17 069	17 151	2	2
Marknadsföring	196 856	182 692	62	-
Inhyrd personal	17 444	21 405	-	-
IT-kostnader	79 570	81 005	10	-
Övriga kostnader	74 687	80 808	7 700	8 641
<b>Summa</b>	<b>385 625</b>	<b>383 062</b>	<b>7 774</b>	<b>8 643</b>

**NOT 7 Revisionsarvode**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Ernst &amp; Young</b>				
Revisionsuppdraget	3 922	4 837	2 404	2 632
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	618	838	72	663
Andra uppdrag än revision	468	43	256	24
Skatterådgivning	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>5 008</b>	<b>5 718</b>	<b>2 733</b>	<b>3 319</b>
<b>PwC</b>				
Revisionsuppdraget	–	57	–	–
Andra uppdrag än revision	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>57</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser andra kvalitets-säkringstjänster som utförts av Ernst & Young.

**NOT 8 Anställda, personalkostnader m.m.**

## Medelantalet anställda

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män %	Antal anställda	Varav män %
Moderbolag, styrelse och VD	1	100	1	100
Koncernbolag	252	63	226	62
<b>Totalt koncernen</b>	<b>253</b>	<b>63</b>	<b>227</b>	<b>62</b>

**Könsfördelning i styrelse och företagsledning**

Elon AB (publ) (moderbolag) styrelse består av 71 procent (86) män. Koncernens ledning består av 86 procent (78) män.

## Löner, andra ersättningar och sociala kostnader koncernen

	2024			2023		
	Löner mm	Sociala kostnader	Varav pension	Löner mm	Sociala kostnader	Varav pension
Moderbolag, styrelse och VD	6 239	3 602	1 208	5 634	3 059	1 288
Koncernbolag	137 068	71 660	18 661	143 713	62 787	16 356
<b>Totalt koncernen</b>	<b>143 307</b>	<b>75 262</b>	<b>19 869</b>	<b>149 347</b>	<b>65 846</b>	<b>17 645</b>

**Ersättningar och övriga förmåner för styrelse och ledande befattningshavare i koncernen****Styrelsen**

Till styrelsen har totalt under året utgått 1 550 TSEK (1 550) i styrelsearvodet. Arvode till styrelsens ordförande har utgått med 350 TSEK (350) och till övriga ledamöter med 200 TSEK (200) per person under räkenskapsåret. Utöver detta har ersättning för arbete i revisions och ersättningsutskott utgått under året med 180 TSEK (0).

Till ledamöter med anställning i koncernen har något styrelsearvode ej utgått. Inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsens ordförande eller övriga ledamöter under året och inga pensionskostnader har belastat koncernens resultat.

**Verkställande direktör**

Ersättning till VD och vice VD (vVD) har under 2024 utgjorts av grundlön, bonus, gratifikation och avgiftsbestämd pension.

Till VD har total lön inklusive bonus och gratifikation kostnadsförts med 4 153 (4 084) TSEK varav bonus och gratifikation 853 (664). Pensionsförsäkring för VD har kostnadsförts med

1 076 TSEK (1 288). För anställningsavtalet med VD gäller en uppsägning om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden 12 månader.

Till vVD har total lön inklusive gratifikation kostnadsförts med 2 607 TSEK (3 096). Gratifikation har kostnadsförts med 220 (272). Pensionsförsäkring för vVD har kostnadsförts med 809 TSEK (878). För anställningsavtalet med vVD gäller en ömsesidig uppsägning om 6 månader. Mer information avseende incitamentsprogram och utestående teckningsoptioner finns i not 21.

**Övriga ledande befattningshavare**

Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av fast lön, eventuell rörlig del samt pension. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i Elons ledningsgrupp vilket under året varit åtta personer exklusive VD. Den rörliga ersättningen är maximerad till två månadslöner och utgår om resultatet når uppsatta mål.

Till övriga ledande befattningshavare har grundlön utgått med 9 629 TSEK (8 605). Under året har bonus kostnadsförts med 2 064 TSEK (1 078).

**Ersättning för styrelse och VD**

TSEK Namn	Lön/Arvode	Bonus	Pension	Summa
Fredrik Johansson, Ordförande	410	–	–	410
Pierre Mayr, Ledamot	260	–	–	260
Håkan Lissinger, Ledamot	50	–	–	50
Alexander Oker-Blom, Ledamot	230	–	–	230
Jakob Wall, Ledamot	200	–	–	200
Anette Fransson, Ledamot	200	–	–	200
Peter Engell, Ledamot	230	–	–	230
Lisa Bruzelius, Ledamot	150	–	–	150
Stefan Lebrot, VD	3 300	853	1 076	5 179
Anneli Sjöstedt, vVD	2 387	220	809	3 416
<b>Totalt</b>	<b>7 417</b>	<b>1 073</b>	<b>1 885</b>	<b>10 325</b>

**NOT 9 Finansnetto**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter från koncernbolag	–	–	–	948
Räntekostnader till koncernbolag	–	–	–116	–785
Ränteintäkter från kreditinstitut och annan utlåning	10 865	8 654	136	198
Återvinning tidigare nedskriven fordran	9	56	–	–
Räntekostnader	–11 557	–9 191	–	–
Kursdifferenser på finansiella tillgångar och skulder	–3 406	–11 003	–	–
Räntekostnader leasing	–4 443	–5 096	–	–
<b>Finansnetto</b>	<b>–8 531</b>	<b>–16 581</b>	<b>20</b>	<b>361</b>

**NOT 10 Skatt**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Skatt på årets resultat	1 821	–4 730	–23	–218
Redovisat resultat före skatt	1 520	–11 924	57	437
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	–313	2 456	–12	–90
Ej redovisad effekt av underskott	973	–8 129		
Koncernmässiga avskrivningar	2 065	2 224		
Effekt av övriga ej avdragsgilla och ej skattepliktiga poster	–904	–1 281	–11	–128
<b>Summa (effektiv skattesats –119,8%)</b>	<b>1 821</b>	<b>–4 730</b>	<b>–23</b>	<b>–218</b>
varav aktuell skatt	–5 402	–16 979	–23	–218
varav uppskjuten skatt	7 226	12 249	–	–

**NOT 11 Uppskjuten skatt**

TSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
<b>Uppskjutna skattefordringar:</b>		
Uppskjutna skattefordringar som förväntas nyttjas inom 12 månader	10 013	9 500
Uppskjutna skattefordringar som förväntas nyttjas efter mer än 12 månader	12 144	9 556
<b>Uppskjutna skatteskulder:</b>		
Uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras inom 12 månader	–2 574	–2 539
Uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras efter 12 månader	–11 210	–11 114
<b>Uppskjuten skatt (netto)</b>	<b>8 373</b>	<b>5 403</b>
<b>Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Ingående balans</b>	5 403	–6 846
Redovisning i rapporten över resultaträkning och totalresultat	2 970	12 249
Förvärv	–	–
<b>Utgående balans (netto)</b>	<b>8 373</b>	<b>5 403</b>

TSEK	Obeskattade reserver	Nyttjande rättstillgångar	Immateriella anl.tillgångar	Övrigt	Summa
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>					
<b>Per 1 januari 2023</b>	6 770	59 520	11 046	0	77 336
Redovisat i rapporten över resultaträkning	–1 946	–2 372	–2 223	175	–6 366
<b>Per 1 januari 2024</b>	<b>4 824</b>	<b>57 148</b>	<b>8 823</b>	<b>175</b>	<b>70 970</b>
Redovisat i rapporten över resultaträkning och totalresultat	–128	–4 961	–2 065	–175	–7 329
Ökning i samband med förvärv	–	4 182	1 023	361	5 566
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>4 696</b>	<b>56 369</b>	<b>7 781</b>	<b>361</b>	<b>69 207</b>
	Underskottsavdrag	Leasing-skulder	Kundfordringar	Övrigt	Summa
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>					
<b>Per 1 januari 2023</b>	2 705	59 607	4 420	3 756	70 488
Redovisat i rapporten över resultaträkning och totalresultat	–188	–2 262	1 253	7 082	5 885
<b>Per 1 januari 2024</b>	<b>2 518</b>	<b>57 345</b>	<b>5 673</b>	<b>10 838</b>	<b>76 373</b>
Redovisat i rapporten över resultaträkning och totalresultat		–5 863	194	–78	–5 747
Ökning i samband med förvärv	2 771	4 182	–	–	6 953
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>5 289</b>	<b>55 664</b>	<b>5 867</b>	<b>10 760</b>	<b>77 580</b>



**NOT 12 Övriga rörelseintäkter**

TSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Erhållna lönebidrag	41	1 086
Hyrer	1671	1 414
Vinst vid avyttring av inventarier	–	16
Realisationsresultat avyttring dotterbolag	–	–
Övrigt	26 658	39 179
<b>Summa</b>	<b>28 370</b>	<b>41 695</b>

Posten övrigt består av intäkter som inte är förknippade med den ordinarie verksamheten, bland annat tjänster som vidarefakturerats till tredje part.

**NOT 13 Rörelseförvärv**

Under 2024 har två förvärv skett i koncernen.

Den 30 augusti 2024 förvärvades **Euronics AB** som ett led i att integrera den svenska Euronicskedjan i Elon.

Samgåendet förväntas skapa betydande aktieägarvärde till följd av en starkare ställning på den svenska marknaden. Samgåendet förväntas också innebära synergier, i och med att Euronics ABs centrala funktioner kan integreras i Elons befintliga struktur.

Redovisad goodwill i förvärvet uppgår till 746 TSEK och består av förväntade synergieffekter och skalfördelar.

Totalt uppkomna kostnader som en följd av förvärvet uppgår i koncernen till 1 798 TSEK. Dessa kostnader har redovisats i 2024 års resultaträkning under övriga externa kostnader samt personalkostnader.

Utifrån detta har nedan förvärvsanalys upprättats.

**Förvärvade tillgångar värderade till verkligt värde**

TSEK	2024-08-30
<b>Anläggningstillgångar</b>	
Immateriella anläggningstillgångar	4 967
Finansiella anläggningstillgångar	112
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>5 079</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	
Kortfristiga fordringar	418
Likvida medel	1 897
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 315</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>7 394</b>
Uppskjuten skatt	–1 023

**Förvärvade tillgångar värderade till verkligt värde**

TSEK	2024-08-30
Kortfristiga skulder	–1 829
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>4 542</b>
Goodwill	746
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>5 288</b>

**Den 30 december 2024 förvärvades Din Elon Butik AB.**

Syftet med förvärvet är att säkerställa fortsatt verksamhet och drift inom bolagets geografiska marknad. Bolaget har en stark marknadsställning inom sin region vilken främst består av Dalarna med närområde.

Förvärvet innebär också ett säkerställande av redan genomförda investeringar som koncernen gjort i verksamheten. Samgåendet förväntas innebära synergier, dels genom att man kan integrera delar av Din Elon ABs funktioner in i Elons befintliga struktur, dels genom att förvärvet förstärker Elon-koncernens samlade erbjudande.

Redovisad goodwill i förvärvet uppgår till 42 619 TSEK och består av förväntade synergieffekter, framtida avkastning, skalfördelar samt starkare marknadsnärvaro inom Dalarna med närområde.

Uppkomna kostnader för förvärvet tas löpande i rörelse-resultatet och bedöms inte påverka koncernens resultatat nämnvärt.

Utifrån detta har nedan förvärvsanalys upprättats.

**Förvärvade tillgångar värderade till verkligt värde**

TSEK	2024-12-30
<b>Anläggningstillgångar</b>	
Immateriella anläggningstillgångar	1 286
Nyttjanderättstillgångar	20 306
Materiella anläggningstillgångar	9 491
Finansiella anläggningstillgångar	4 194
Uppskjuten skatt	2 360
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>37 637</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	
Varulager m.m.	23 530
Kortfristiga fordringar	11 987
Likvida medel	422
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>35 939</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>73 576</b>
<b>Skulder</b>	
Finansiell leasingsskuld	–19 144
Långfristiga skulder	–35 018
Kortfristiga skulder	–55 558
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>–36 144</b>
Goodwill	42 619
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>6 475</b>

Den två förvärvade bolagen har från respektive förvärvstidpunkt till och med 2024 års utgång tillfört 14 TSEK i omsättning och –1 334 TSEK i rörelseresultat.

**NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar**

Koncernen	Varumärken		Balanserade utvecklingskostnader		Kundkontrakt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>TSEK</b>						
Ingående anskaffningsvärde	12 695	12 695	148 909	132 125	48 778	48 778
Inköp	–	–	18 189	18 984	4 967	–
Försäljning / uttrangering	–	–	–	–2 200	–	–
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>12 695</b>	<b>12 695</b>	<b>167 098</b>	<b>148 909</b>	<b>53 745</b>	<b>48 778</b>
Ingående avskrivningar	–3 164	–1 592	–100 359	–88 971	–15 478	–6 183
Årets avskrivningar	–1 574	–1 572	–18 938	–13 588	–8 407	–9 295
Försäljning / uttrangering	–	–	–	2 200	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–4 738</b>	<b>–3 164</b>	<b>–119 297</b>	<b>–100 359</b>	<b>–23 885</b>	<b>–15 478</b>
<b>Utgående planerligt restvärde</b>	<b>7 956</b>	<b>9 530</b>	<b>47 801</b>	<b>48 550</b>	<b>29 861</b>	<b>33 300</b>

**NOT 15 Goodwill**

TSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 786	43 786
Förvärv	43 363	–
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>87 149</b>	<b>43 786</b>
Ingående nedskrivningar	–	–
Årets nedskrivningar	–	–
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>87 149</b>	<b>43 786</b>

Goodwill är främst hänförlig till det omvända förvärvet av ElectraGruppen AB samt förvärvet av Din Elon Butik AB. Samtliga goodwillvärden har prövats för varje kassagenererad enhet utifrån nyttjandevärdet. Som minsta kassagenererad enhet har koncernens segment bedömts vara. Årets förvärvade goodwill anses till 100 procent tillhöra segmentet Business to Consumer. Nyttjandevärdet bygger på kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enhetens återstående livslängd. Vid beräkning av framtida kassaflöden för varje enhet har bolagets budget och upprättade prognoser använts. Budget och prognos utgår från faktiska resultat i rörelsen och bolagets affärsplan, i vilken antas en omsättningstillväxt på 2 procent. Budget och prognos täcker i normalfallet 1–5 år av nyttjandeperioden, resterande tid extrapoleras fram utifrån en tillväxt baserad på antagen långsiktig inflationstakt motsvarande 2,0 procent.

Nyttjandevärdena beräknas med en diskonteringsränta uppgående till 8,9 procent (10,0) efter skatt, framräknad som en genomsnittligt vägd kapitalkostnad. Vid årets nedskrivningsprövning översteg det beräknade värdet det bokförda värdet för samtliga enheter och därmed föreligger inget nedskrivningsbehov.

En känslighetsanalys av diskonteringsräntan och marginaler utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande värdet (skillnaden mellan återvinningsvärdet och det redovisade värdet) är tillräckligt. Känslighetsanalyserna har gjorts genom ökning av diskonteringsräntan med 2 procentenheter samt minskning av bruttomarginal per lägsta kassagenerande enhet med 3 procent. Känslighetsanalyserna påvisar att risk för nedskrivningsbehov ej föreligger.

Goodwillen fördelar sig enligt följande per segment:

TSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
<b>Segment</b>		
Business to Consumer	74 013	30 650
Elon Business	5 473	5 473
Logistics & Services	7 663	7 663
<b>Summa</b>	<b>87 149</b>	<b>43 786</b>

**NOT 16 Nyttjanderättstillgångar**

Elonkoncernen innehar nyttjanderättstillgångar i form av hyrda lokaler och andra leasade tillgångar, däribland främst fordon och lagertruckar.

**Hyrda lokaler:**

Elon hyr kontor och lokaler för lager på flera olika orter varav de största är Örebro och Kalmar. Kontraktet på lokalerna i Kalmar löper till 2025-12-31. Kontraktet avseende lokalerna i Örebro löper till 2031-12-31. Hyresbetalningarna justeras årligen med förändringen i konsumentprisindex. Eventuella optioner avseende fortsatt hyreskontrakt har inte beaktats i beräkningarna.

**Övriga leasade tillgångar:**

Koncernen leasar fordon till verksamheten i form av personbilar och truckar. Kontraktstiderna löper huvudsakligen över 36 månader och flottan av fordon förnyas löpande i takt med att kontrakt löper ut och dessa ersätts med nya.

Tabellen nedan visar en översikt av de nyttjanderättstillgångar per kategori som återfinns i koncernen

TSEK	Koncernen	
	2024	2023
<b>Nyttjanderätt förhyrda lokaler</b>		
Ingående restvärde	274 131	283 120
Nya/ förändrade villkor kontrakt	41 637	33 682
Avskrivningar	-44 410	-42 671
<b>Utgående restvärde förhyrda lokaler</b>	<b>271 358</b>	<b>274 131</b>
<b>Nyttjanderätt övriga leasade tillgångar</b>		
Ingående restvärde	3 287	5 814
Nya kontrakt	-	1 893
Avskrivningar/försäljningar	-1 011	-4 420
<b>Utgående restvärde övriga leasade tillgångar</b>	<b>2 276</b>	<b>3 287</b>
<b>Utgående restvärde nyttjanderättstillgångar</b>	<b>273 634</b>	<b>277 418</b>

Gällande leasingsskuld samt förfallostruktur hänförligt till ovan tillgångar, se not 22.

Nedan specificeras leasingkostnader från de kontrakt av mindre värde som inte omräknats till nyttjanderättstillgång:

TSEK	Koncernen	
	2024	2023
Kontrakt av mindre värde	392	373
Korttidskontrakt	-	-

**NOT 17 Materiella anläggningstillgångar**

Koncernen	Inventarier		Byggnader och mark	
	2024	2023	2024	2023
<b>TSEK</b>				
Ingående anskaffningsvärde	157 500	152 015	-	-
Inköp	12 564	15 806	6 050	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Omklassificering	-	-9 997	-	-
Försäljning/utrangering	-	-323	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>170 064</b>	<b>157 500</b>	<b>6 050</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-88 537	-71 095	-	-
Årets avskrivningar	-24 310	-24 816	-	-
Omräkningsdifferenser	-234	45	-	-
Omklassificering	-	7 171	-	-
Försäljning/utrangering	-	159	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-113 081</b>	<b>-88 537</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>56 983</b>	<b>68 963</b>	<b>6 050</b>	<b>-</b>

**NOT 18 Finansiella anläggningstillgångar**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Lån till butiker inom kedjorna <sup>1, 2, 3)</sup>	84 267	75 886	-	-
Långfristig fordran Elon Aktieägare AB <sup>4)</sup>	17 295	-	-	-
Övriga långfristiga fordringar	8 255	5 000	-	5 000
<b>Summa</b>	<b>109 817</b>	<b>80 886</b>	<b>-</b>	<b>5 000</b>

Samtliga lån löper med marknadsmässig ränta.

<sup>1)</sup> Inom 1-3 år förfaller 84 267 (70 348)

<sup>2)</sup> Inom 3-5 år förfaller 0 (5 538)

<sup>3)</sup> > 5 år förfaller 0 (0)

<sup>4)</sup> Avser fordran på närstående bolag, se även not 30 transaktioner med närstående



**NOT 19 Kundfordringar**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Vid årets början	39 283	21 456		
Bokförda reserver under året	25 114	25 468		
I anspråk tagna reserver <sup>1)</sup>	-20 786	-7 641		
<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	<b>43 611</b>	<b>39 283</b>		

<sup>1)</sup> Avser kundförluster under året som tidigare perioder varit reserverade.

**Åldersanalys****Kundfordringar**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ej förfallna fordringar	456 838	513 369		
Förfallna fordringar <30 dagar	29 140	90 315		
Förfallna fordringar 31–60 dagar	9 440	23 905		
Förfallna fordringar 61–90 dagar	6 409	10 306		
Förfallna fordringar >90 dagar	69 703	55 053		
<b>Totala kundfordringar</b>	<b>571 529</b>	<b>692 948</b>		

**NOT 20 Övriga fordringar m.m.**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Fordringar leverantörer	344	1 274	-	-
Övriga fordringar	6 142	951	5 037	-
<b>Summa</b>	<b>6 486</b>	<b>2 225</b>	<b>5 037</b>	<b>-</b>

**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupen leverantörsbonus	69 943	51 774	-	-
Övriga upplupna intäkter	20 024	16 151	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	54 632	43 931	192	300
<b>Summa</b>	<b>144 600</b>	<b>111 855</b>	<b>192</b>	<b>300</b>

**NOT 21 Eget kapital****Eget kapital i koncernen****Aktiekapital**

Moderbolagets aktiekapital

**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

**Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat**

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

**Eget kapital i moderbolaget****Aktiekapital**

Det registrerade aktiekapitalet uppgår till 37 151 TSEK (37 151) och består av 14 860 343 aktier (14 860 343). Elon AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

**Reservfond**

Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte åtgår för täckning av balanserad förlust.

**Fritt eget kapital**

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att eventuell vinstutdelning lämnats, och utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

**Aktierelaterade ersättningar**

Den förväntade volatiliteten baseras på antagandet att den historiska volatiliteten över en period motsvarande löptiden på optionerna är indikativt även för framtida trender vilket inte nödvändigtvis kommer att bli utfallet.

I bolaget finns ett teckningsoptionsprogram. Programmen har tilldelats verkställande direktör och andra nyckelpersoner.

Teckningsoptionerna ger rätten, men inte skyldigheten att delta i en nyemission av aktier i bolaget vid en förutbestämd period, till förutbestämda villkor. Lösenpriset i teckningsoptionerna motsvara det verkliga värdet av de underliggande aktierna vid tilldelningstillfället. Programmen har en löptid på 3,49 år från tilldelningstidpunkten som avslutas med en teckningsperiod om 10 dagar. Bolaget har använt Black & Scholes-modellen för värdering av teckningsoptionerna och mottagarna har betalat motsvarande det verkliga värdet av teckningsoptionerna vid tilldelningstillfället. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet komma att ökas med högst 1 575 000 SEK genom att 630 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om 4,2 procent.

SEK	2024	2023
Vid årets början	630 000	630 000
Utställda under året	-	-
Lösta under året	-	-
<b>Utestående vid årets slut</b>	<b>630 000</b>	<b>630 000</b>

Den viktade genomsnittliga kontraktuella livslängden för utestående teckningsoptioner uppgick per 31 december 2024 till 0,5 år. Det viktade verkliga värdet på utställda teckningsoptioner uppgick per 31 december 2024 till 0,00 SEK (0,04).

I tabellen nedan framgår input och antaganden i den optionsmodell som tillämpats vid tilldelningstidpunkten:

SEK	2024-12-31	2023-12-31
Aktiekurs för värderingen	23,1	26,3
Lösenpris	76	76
Optionspris (vid tecknande)	4,47	4,47
Förväntad volatilitet (%)	32,5	32,5
Risikfri ränta (%)	2,64	2,64
Förväntad löptid (år)	0,49	1,49

Den förväntade volatiliteten baseras på att en historisk volatilitetsanalys som är indikativt och kan avvika från utfallet.

**NOT 22 Leasingskulder**

TSEK	Koncernen	
	2024	2023
<b>Långfristig skuld</b>		
Hyreskontrakt	218 708	233 198
Övriga leasade tillgångar	1 138	2 826
<b>Summa</b>	<b>219 846</b>	<b>236 024</b>
<b>Kortfristig skuld</b>		
Hyreskontrakt	49 228	41 889
Övriga leasade tillgångar	1 138	461
<b>Summa</b>	<b>50 366</b>	<b>42 350</b>

Leasingskulderna förfaller enligt följande:

TSEK	Koncernen	
	2024	2023
2024		46 342
2025	50 366	44 569
2026	40 089	33 252
2027	38 689	32 698
2028 och senare	141 068	130 791
<b>Totalt</b>	<b>270 212</b>	<b>287 652</b>
Varav		
Amorteringar	257 006	272 321
Räntor	13 206	15 331

**NOT 23 Långfristiga skulder**

Skuld till kreditinstitut uppgår till 3 290 TSEK (0) varav 3 024 TSEK (0) är långfristig del. I övrigt finns inga skulder till kreditinstitut förutom checkräkningskredit.

Företagsinteckning finns som säkerhet för checkräkningskredit.

**NOT 24 Övriga avsättningar**

TSEK	Koncernen	
	2024	2023
Vid årets början	61 300	52 332
lanspråktagen avsättning under året	-19 540	-15 155
Bokförd avsättning under året	27 623	24 123
<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	<b>69 383</b>	<b>61 300</b>

Elon ger garanti på vissa utvalda artiklar inom gruppen eget varumärke. Koncernen åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar.

Avsättningen har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk. Nivån på avsättningen baseras på tidigare erfarenhet av nivån för reparation och ersättningsdelar och på nya produkter utifrån erfarenheten på likvärdiga produkter. Totalt uppgår avsättning för förväntade garantianspråk per 2024-12-31 till 69 383 TSEK (60 825).

**NOT 25 Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulderna löper med sedvanliga villkor innebärande 10–90 dagars kredittid i normalfallet, inga av dessa är förfallna. Leverantörsskulderna består främst av skulder i EUR och SEK.

Eventuell utnyttjad checkkredit redovisas som kortfristig skuld. Beviljad checkkredit uppgår till 194 000 TSEK (176 000).

**NOT 26 Upplåning**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Utnyttjad checkräkningskredit	78 385	–	–	–

Enligt villkor för upplåningen ska koncernens överliggande moderbolag vid varje kvartals utgång uppfylla kovenantkrav avseende en soliditet på 25 procent samt ett röresresultat justerat för avskrivningar på 100 MSEK på den överliggande koncernnivån.

**NOT 27 Övriga skulder**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Mervärdesskatt	35 000	21 976	516	160
Personalrelaterade skulder	8 827	4 626	1 508	424
Avräkning leverantör	3 610	10 836	–	–
Övriga poster	20 435	11 024	–	–
<b>Summa</b>	<b>67 872</b>	<b>48 462</b>	<b>2 023</b>	<b>584</b>

**NOT 28 Upplupna kostnader**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna löner och sociala avgifter	47 362	38 576	937	914
Upplupen bonus till kunder	63 482	53 963	–	–
Övriga poster	21 093	28 648	600	350
<b>Summa</b>	<b>131 937</b>	<b>121 187</b>	<b>1 537</b>	<b>1 264</b>

**NOT 29 Transaktioner med närstående**

Elonkoncernen har haft dagliga transaktioner med de styrelseledamöter som är Elon-handlare. Transaktionerna är en naturlig del i deras roll som Elon-handlare och transaktionerna sker på i huvudsak samma villkor som för andra Elon-handlare. För ersättningar till styrelse, verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 8.

Dotterbolaget Elon Group AB hyr delar av sina verksamhetslokaler av ett dotterbolag till huvudägaren. Hyra utgår på marknadsmässiga grunder med 2 951 TSEK per månad och avtalet gäller tom 2031-12-31 med indexuppräknning enligt KPI.

Moderbolaget har under året debiterat 8 000 TSEK (5 800) till Elon Group AB, 4 000 TSEK (4 000) till Elon Logistics AB samt 500 TSEK (100) till Elon Drift AB avseende utförda lednings- och administrationstjänster.

Några övriga transaktioner med närstående har ej ägt rum i moderbolag respektive koncern.

För koncernmellanhavanden vid årsskiftet hänvisas till not 40–41.

**NOT 30 Intäkter från andelar i dotterbolag**

TSEK	Moderbolaget	
	2024	2023
Utdelning	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

**NOT 31 Andelar i dotterbolag**

	Antal aktier	Rösträttsandel, %	Kapitalandel, %	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023	Justerat eget kapital
Elon Group AB	100 000	100	100	583 942	583 942	316 087
Elon Logistics AB	40 000	100	100	2 000	2 000	158 921
Elon Drift AB	1 000	100	100	5 019	5 019	10 083
Telering KB, komplementärsandel	–	–	–	–	–	–
<b>Summa</b>				<b>590 961</b>	<b>590 961</b>	<b>485 091</b>

Koncernbolag	Säte	Organisationsnummer
Elon Group AB	Örebro	556702-1513
Elon Försäljning AB	Örebro	556043-5074
Euronics AB	Stockholm	556153-7340
Din Elon Butik AB	Hedemora	556570-1744
Elon Sverige AB	Örebro	556857-5525
Elon Finland Ab	Helsingfors	3014115-4
E5 A/S	Köpenhamn	21832146
Elon Norge A/S	Fredrikstad	957566596
Elon Distribusjon AS	Elerum	951474371
Elon Drift AS	Oslo	994085603
Elon Logistics AB	Kalmar	556492-6078
Elon Drift AB	Kalmar	556470-9805
Telering KB, komplementärsandel	Kalmar	916528-5108

Samtliga dotterbolag och indirekt ägda dotterbolag ägs till 100 procent både vad gäller rösträttsandel och kapitalandel.

**NOT 32 Obeskattade reserver**

TSEK	Moderbolaget	
	2024	2023
Periodiseringsfond tax 22	2 450	2 450
Periodiseringsfond tax 21	500	500
Periodiseringsfond tax 19	–	1 000
<b>Summa</b>	<b>2 950</b>	<b>3 950</b>

**NOT 33 Resultat per aktie samt föreslagen utdelning**

	2024	2023
Årets resultat (TSEK)	3 341	–16 654
Underlag för beräkning av resultat per aktie (TSEK)	3 341	–16 654
Antal aktier vid årets utgång	14 860 343	14 860 343
Viktat antal aktier före utspädning	14 860 343	14 860 343
Optionsprogram 2022	630 000	630 000
Utspädningseffekt optioner	630 000	630 000
Viktat antal stamaktier efter utspädning	15 490 343	15 490 343
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,22	–1,12
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,22	–1,12
Föreslagen utdelning per aktie <sup>1)</sup> (SEK) <sup>2)</sup>	1,25	1,25
Genomförd extra utdelning per aktie <sup>1)</sup> (SEK) <sup>2)</sup>	–	–
<b>Totalt utdelningsbelopp<sup>1)</sup> (TSEK)<sup>2)</sup></b>	<b>18 575</b>	<b>18 575</b>

<sup>1)</sup> Avser moderbolaget Elon AB (publ).

<sup>2)</sup> Avser föreslagen utdelning till nästkommande årsstämma.

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning tillkommer de potentiella stamaktier vilka de utestående optionerna motsvarar till den del de ger upphov till en utspädningseffekt. Detta är fallet om emissionen av aktierna enligt villkoren i programmet skulle leda till en emission till en lägre kurs än genomsnittskursen av utestående stamaktier under perioden.

Elon AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

Styrelsen för Elon AB (publ) föreslår årsstämman den 5 maj att utdelningen för verksamhetsåret 2025 ska uppgå till 1,25 kronor (1,25) per aktie. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag, beräknas utdelningen betalas ut av Euroclear Sweden AB den 15 maj 2025. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 7 maj 2025.



**NOT 34** Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TSEK	Koncernen		Inte kassaflödespåverkande poster		
	2024-01-01	Kassaflöde	Genom förvärv	Nya leasingavtal	2024-12-31
Leasingskuld	278 374	-44 227	-	36 065	270 212
Kortfristiga finansiella poster	-12 538	-21 557	26 581	-	-7 514
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>265 836</b>	<b>-65 784</b>	<b>26 581</b>	<b>36 065</b>	<b>262 698</b>

TSEK	Koncernen		Inte kassaflödespåverkande poster		
	2023-01-01	Kassaflöde	Genom förvärv	Nya leasingavtal	2023-12-31
Leasingskuld	289 353	-44 227	-	33 505	278 374
Kortfristiga finansiella poster	-10 106	-2 432	-	-	-12 538
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>279 247</b>	<b>-46 916</b>	<b>-</b>	<b>33 305</b>	<b>265 836</b>

**NOT 35** Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar	98 335	95 015	-	-
Realisationsresultat försäljning anläggningstillgångar	-	-16	-	-
Förändring avsättningar	8 083	8 968	-	-
Övrigt	-	899	-	-
<b>Summa</b>	<b>106 418</b>	<b>104 866</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**NOT 36** Vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel enligt balansräkningen 555 358 TSEK disponeras på följande sätt:

TSEK	Moderbolaget 2024
Utdelas till aktieägarna 1,25 SEK x 14 860 343 aktier	18 575 429
Överföres i ny räkning	536 782 126
<b>Summa</b>	<b>555 357 555</b>

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den **7 maj** 2025. Den till årsstämman föreslagna utdelningen kommer i så fall att betalas ut till aktieägarna den **15 maj**.

**NOT 37** Finansiella tillgångar och skulder

TSEK	Innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Innehav värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde		Verkligt värde	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Tillgångar</b>												
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>												
Långfristiga fordringar					109 817	80 886			109 817	80 886	109 817	80 886
Derivatinstrument			3 895						3 895	–	3 895	–
<b>Omsättningstillgångar</b>												
Kundfordringar					571 529	692 948			571 529	692 948	571 529	692 948
Övriga fordringar					118 369	117 844			118 369	117 844	118 369	117 844
Likvida medel					53 078	130 193			53 078	130 193	53 078	130 193
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		–	<b>3 895</b>	–	<b>852 794</b>	<b>1 021 871</b>			<b>856 688</b>	<b>1 021 871</b>	<b>856 688</b>	<b>1 021 871</b>
<b>Eget kapital och Skulder</b>												
<b>Långfristiga skulder</b>												
Skulder till kreditinstitut							3 024		3 024		3 024	
Övriga skulder							219 846	236 024	219 846	236 024	219 846	236 024
<b>Kortfristiga skulder</b>												
Leverantörsskulder							901 273	1 048 060	901 273	1 048 060	901 273	1 048 060
Skulder till kreditinstitut							266		266		266	
Checkräkningskredit							78 385		78 385	–	78 385	–
Derivatinstrument				24 091					–	24 091	–	24 091
Övriga skulder							91 954	88 342	91 954	88 342	91 954	88 342
<b>Summa finansiella skulder</b>		–		<b>24 091</b>		–	<b>1 294 747</b>	<b>1 372 426</b>	<b>1 294 747</b>	<b>1 372 426</b>	<b>1 294 747</b>	<b>1 372 426</b>

Not 37 Forts.

### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

TSEK	2024-12-31				2023-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivatinstrument	–	3 895	–	3 895	–	–24 091	–	–24 091
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>3 895</b>	<b>–</b>	<b>3 895</b>	<b>–</b>	<b>–24 091</b>	<b>–</b>	<b>–24 091</b>

### Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen ovan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

**Nivå 1** – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

**Nivå 2** – Andra observerbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

**Nivå 3** – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (icke observerbara indata).

### Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer

#### Säkringsinstrument – kassaflödessäkring

Nominella belopp, tusental	31 december 2024		
	inom 3 månader	3 månader – 1 år	Summa
Valutaterminer EUR/SEK	20 000	11 000	31 000
Genomsnittlig EUR/SEK terminskurs	11,40	11,35	11,38
Valutaterminer CNY/SEK	16 000	4 000	20 000
Genomsnittlig CNY/SEK terminskurs	1,47	1,46	1,47

Nominella belopp, tusental	31 december 2023		
	inom 3 månader	3 månader – 1 år	Summa
Valutaterminer EUR/SEK	18 000	50 800	68 800
Genomsnittlig EUR/SEK terminskurs	11,54	11,46	11,48
Valutaterminer CNY/SEK	15 000	12 000	27 000
Genomsnittlig CNY/SEK terminskurs	1,49	1,47	1,48

### Effekter av säkringsredovisning på finansiell ställning och resultat – Aktuella säkringsrelationer

31 december 2024	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer			Säkrad post	Perioden – förändring i verkligt värde, för mätning avineffektivitet per balansdagen	
	Nominella belopp i utländsk valuta, i tusental	Redovisat värde tillgång (+) skuld (–)	Post i rapport över finansiell ställning	Redovisat värde	Säkringsinstrument i TSEK	Säkrad post
<b>Kassaflödessäkring av valutarisk</b>						
Valutaterminer EUR/SEK	31 000	3 081	Derivatinstrument	na <sup>1)</sup>	<b>352 826</b>	–352 826
Valutaterminer CNY/SEK	20 000	814	Derivatinstrument	na <sup>1)</sup>	29 342	–29 342
<b>Summa</b>		<b>3 895</b>			<b>382 168</b>	<b>–382 168</b>
<b>31 december 2023</b>						
<b>Kassaflödessäkring av valutarisk</b>						
Valutaterminer EUR/SEK	68 800	–22 304	Derivatinstrument	na <sup>1)</sup>	789 886	–789 886
Valutaterminer CNY/SEK	27 000	–1 787	Derivatinstrument	na <sup>1)</sup>	39 978	–39 978
<b>Summa</b>		<b>–24 091</b>			<b>829 864</b>	<b>–829 864</b>

<sup>1)</sup> Säkrad post utgörs av mycket sannolika förväntade kassaflöden, avseende inköp och försäljning i utländska valuta. Dessa poster redovisas inte i rapport över finansiell ställning. Ingen ineffektivitet har redovisats i resultatet under året.

### Effekter av säkringsredovisning och resultat

#### Avstämning av säkringsreserv (kassaflödessäkring) i Eget kapital

TSEK	Säkringsreserv	
	2024	2023
Ingående bokfört värde	–24 091	3 063
<i>Tillkommande poster under året</i>		
Verklig värdeförändring av valutaterminer, redovisade i övrigt totalresultat	26 270	–27 154
<i>Avgående poster under året</i>		
Belopp som omklassificeras till resultatet	–3 291	–
Belopp som inkluderas i anskaffningsvärde varulager	4 997	–
<b>Summa</b>	<b>3 895</b>	<b>–24 091</b>
Skatt	–802	4 964
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>3 094</b>	<b>–19 127</b>
varav fortlöpande säkringar	3094	–19 127
varav avslutade säkringar	–	–



**NOT 38 Bokslutsdispositioner**

TSEK	Moderbolaget	
	2024	2023
Koncernbidrag	2 700	3 000
Upplösning av periodiseringsfond	1 000	2 000
Avsättning till periodiseringsfond	–	–
<b>Summa</b>	<b>3 700</b>	<b>5 000</b>

**NOT 39 Likvida medel**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Bankmedel i SEK	36 948	114 083	5 421	2 172
Bankmedel i NOK	14 660	7 107	–	–
Bankmedel i EUR	1 255	1 023	–	–
Bankmedel i CNY	–	4 287	–	–
Bankmedel i USD	57	3 694	–	–
Bankmedel i DKK	158	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>53 078</b>	<b>130 193</b>	<b>5 421</b>	<b>2 172</b>

**NOT 40 Fordringar hos dotterbolag**

TSEK	Moderbolaget	
	2024	2023
Elon Group AB	–	1 648
Elon Drift AB	44 227	40 996
Elon Home Försäljning AB	–	629
B. Linderholm AB	–	6 361
<b>Summa</b>	<b>44 227</b>	<b>49 634</b>

**NOT 41 Skulder till dotterbolag**

TSEK	Moderbolaget	
	2024	2023
Elon Logistics AB	42 850	19 515
Electra Support AB	–	2 043
Ring Up Telekommunikation AB	–	2 725
Audio Video Sverige AB	–	1 068
Elon Home Interior Sverige AB	–	6 462
Elon e-com AB	–	278
Elon Group AB	5 801	–
<b>Summa</b>	<b>48 651</b>	<b>32 090</b>

**NOT 42 Väsentliga händelser efter balansdagen**

Den 23 januari 2025 sade Elons VD Stefan Lebrot upp sin anställning. Stefan Lebrot har avslutat sin anställning den 28 februari. Styrelsen har inlett arbetet med att tillsätta ny VD och koncernchef. Under tiden fram till dess att ny VD tillträtt kommer Fredrik Johansson verka som temporär VD och koncernchef. Styrelseledamoten Alexander Oker-Blom tillträder under denna period posten som temporär styrelseordförande.

Efter årets utgång har styrelse och ledning fattat beslut att fokusera på koncernens kärnverksamhet inom försäljning av hemelektronik och vitvaror till konsument och företag. Som en följd av detta kommer koncernen omstrukturera verksamheten i Kalmar innebärande att den fysiska hanteringen av produkter i Kalmar avvecklas under 2025 och att fokus kommer vara på IT och systemstöd.

**NOT 43 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Nyttjanderätts-tillgångar med äganderättsförbehåll	2 276	3 287		
<b>Inteckningar till kreditinstitut</b>				
Företagsinteckningar	354 850	332 350		

Företagsinteckningar hos kreditinstitut avser generell säkerhet för beviljade checkräkningskrediter och beviljad kreditram.

**Eventalförpliktelser**

Koncernen och moderbolaget har inga Eventalförpliktelser.

# Intygande av styrelse och verkställande direktör

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2025.

Koncernredovisningen och årsredovisningen föreslås fastställas på årsstämman den 5 maj 2025. Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisnings-sed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att

koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhets-faktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2025-03-26

Alexander Oker-Blom  
*Styrelseordförande*

Peter Engell  
*Styrelseledamot*

Anette Fransson  
*Styrelseledamot*

Lisa Karlsson Bruzelius  
*Styrelseledamot*

Fredrik Johansson  
*Styrelseledamot och VD*

Pierre Mayr  
*Styrelseledamot*

Jacob Wall  
*Styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2025  
Ernst & Young AB

Johan Eklund  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elon AB (publ), org nr 556065-4054

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elon AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 32–38 respektive 24–31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19–68 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 32–38 respektive 24–31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen samt koncernens rapport över resultaträkning och koncernens rapport över finansiell ställning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

### Inkurans i varulager

#### Beskrivning av området

Varulager utgör en väsentlig andel av koncernens totala tillgångar och består i huvudsak av stora volymer hemelektronikprodukter. Det föreligger en inkuransrisk i varulager eftersom produkterna är utsatta för en snabb teknologisk utveckling samt en prispressad marknad. Fastställande av inkuransreserven kräver subjektiva bedömningar från företagsledningens sida.

Se redovisningsprinciper på sidorna 48–52 samt viktiga uppskattningar och bedömningar i not 4.

### Värdering av aktier i dotterbolag

#### Beskrivning av området

Vi har bedömt värderingen av aktier i dotterbolag som ett särskilt betydelsefullt område då balansposten uppgår till väsentligt belopp och värderingen är beroende av ledningens bedömningar av dotterbolagens framtida utveckling.

I moderbolagets balansräkning utgör 590,9 miljoner kronor aktier i dotterbolag.

Se redovisningsprinciper på sidorna 48–52 samt viktiga uppskattningar och bedömningar i not 4 för moderbolaget. Se även not 31 avseende aktier i dotterbolag.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

#### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har granskat företagsledningens bedömning av inkuransreserven genom analyser av trögörliga produkter, lager- och försäljningsstatistik, omsättningshastighet samt försäljningar efter bokslutsdagen.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen

#### Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har bland annat omfattat, men inte begränsats till, följande:

Med stöd av interna värderingsspecialister har vi granskat väsentliga antaganden samt utvärderat ledningens bedömningar och uppskattningar i värderingarna.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.



## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–18, 37–38 samt 72-74. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

# Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

## Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elon AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland

annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller

försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Elon AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elon AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32–38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision

enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 24–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 477, 651 11 Karlstad, utsågs till Elon ABs revisor av bolagsstämman den 8 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan år 2009.

Stockholm den 26 mars 2025  
Ernst & Young AB

Johan Eklund  
Auktoriserad revisor





# Övrig information

Alternativa nyckeltal	73
Definitioner	74
Finansiell kalender	75



# Alternativa nyckeltal

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Elon finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA och justerad rörelsemarginal. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga resultat och prestationsindikatorer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Elonkoncernens definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs i denna not.

## Nyckeltalsberäkning

MSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
<b>Justerad EBIT-marginal, %</b>		
Rörelseresultat (EBIT)	10,1	4,7
Avgår jämförelsestörande poster	–	–
<b>Summa justerat EBIT</b>	<b>10,1</b>	<b>4,7</b>
Dividerat med nettoomsättning	4 728,1	4 887,70
<b>Justerad EBIT-marginal, %</b>	<b>0,21</b>	<b>0,10</b>
<b>Nettoskuld/ Justerad EBITDA ggr (exkl IFRS 16)</b>		
Nettoskuldsättning	200,7	54,8
Justering för Leasingskuld enl IFRS 16	–270,2	–278,4
<b>Summa Justerad nettoskuld</b>	<b>–69,5</b>	<b>–223,6</b>
<b>Dividerat på justerat EBITDA (exkl IFRS 16 12 månader rullande):</b>		
Justerat EBIT	10,1	4,7
Återlägges avskrivningar	98,3	95,0
Återlägges IFRS 16-effekt	–46,6	–41,8
<b>Summa Justerat EBITDA</b>	<b>61,8</b>	<b>57,9</b>
<b>Nettoskuld/ Justerad EBITDA ggr (exkl IFRS 16)</b>	<b>–1,1</b>	<b>–3,9</b>
<b>Soliditet, %</b>		
Koncernens eget kapital	562,3	555,7
Delat på koncernens balansomslutning	2 120,2	2 172,30
<b>Soliditet, %</b>	<b>26,5</b>	<b>25,6</b>

# Definitioner

Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Vinst per aktie	Resultat efter skatt delat på genomsnittliga antalet aktier	Visar andelen av upparbetad vinst som respektive aktie berättigar till
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansiella poster med tillägg av finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning	Viktigt mått för att mäta avkastning på samtliga tillgångar
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster i förhållande till koncernens eget kapital	Nyckeltalet mäter hur lönsamt bolaget är för dess aktieägare
Balansomslutning	Värdet av samtliga tillgångar	Används i nyckeltalen avkastning på totalt kapital och soliditet
Bruttoresultat	Rörelseintäkter minus anskaffningsvärde för handelsvaror	Används för att mäta produkt- och tjänstelönsamheten
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Används för att mäta produkt- och tjänstelönsamheten
Direktavkastning	Föreslagen utdelning i procent av aktiekurs vid räkenskapsårets slut	Visar avkastningen på aktien vid bokslutsdagens aktiekurs
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar	Elon anser att nyckeltalet mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.
EBITDA-marginal, %	EBITDA-marginal i relation till Nettoomsättning	Nyckeltalet syftar till att mäta rörelsens lönsamhetsgrad.
Eget kapital per aktie	Eget kapital delat på antalet aktier	Visar respektive akties andel av bolagets upparbetade vinstmedel och tillskjutna kapital
Justerad EBIT	Rörelseresultat (EBIT) enligt resultaträkning före jämförelsestörande poster.	Mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.
Justerad EBITDA (exklusive IFRS 16)	Rörelseresultat före avskrivningar exklusive IFRS 16 justeringar.	Mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive varulager i relation till kortfristiga skulder	Visar företagets kortsiktiga förmåga att betala sina skulder
Nettoskuld	Räntebärande skulder och liknande förpliktelser minus likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar	Visar hur mycket räntebärande skulder som finns i bolaget i förhållande till räntebärande tillgångar.
Nettoskuld i förhållande till Justerat EBITDA.	Nettoskuld i förhållande till Justerat EBITDA (exklusive IFRS 16).	Detta mått syftar till att visa på förmågan att betala sina skulder.
P/E-tal	Aktiekursen vid årets slut dividerat med resultatet per aktie efter skatt	Traditionellt mått för att visa relationen mellan aktiekurs och resultat per aktie
Rörelsemarginal	Resultat efter avskrivningar i relation till nettoomsättningen	Viktigt lönsamhetsmått för att följa värdeskapande
Segmentsresultat	Segmentets nettoomsättning med avdrag för segmentets direkta kostnader. I posten direkta kostnader ingår inte centrala funktioner och jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet mäter segmentets intjänandeförmåga.
Soliditet	Eget kapital i relation till balansomslutningen	Visar graden av egenfinansiering i bolaget
Vinstmarginal	Resultat efter finansiella poster i relation till nettoomsättningen	Viktigt lönsamhetsmått för att följa värdeskapande
Vinst per aktie	Resultat efter skatt delat på genomsnittliga antalet aktier	Visar andelen av upparbetad vinst som respektive aktie berättigare till



# Finansiell kalender 2025

Delårsrapport kvartal 1	5 maj
Årsstämma	5 maj
Delårsrapport kvartal 2	28 augusti
Delårsrapport kvartal 3	13 november

# eLON

Elon AB  
Hammarby kaj 14  
120 30 Stockholm  
Telefon: 010-220 43 00  
E-post: [information@elon.se](mailto:information@elon.se)  
[www.elongroup.se](http://www.elongroup.se)